## **B.Com Sem-3 Assignment FC and SS**

#### BCom-3 FC E

- 1. Define insurance and state its characteristics.
- 2. Discuss in detail the importance of insurance.
- 3. Write a detailed note on the principles of the insurance contract.
- 4. Discuss the various types of insurance

#### BCom-3 FC G

- 1. વીમો એટલે શું વીમા નું મહત્વ દર્શાવી તેની લાક્ષણિકતાઓ યર્યો.
- 2. વીમા કરાર એટલે શું? વીમા કરાર ની જરુરિયાતો અને સિધ્દાંતો સમજાવો.
- 3. આગના વીમાના દાવાની પતાવટ માટે ની પ્રક્રિયા સવિસ્તાર સમજાવો.
- 4. દરિયાઇ વીમો એટલે શું? દરિયાઇ વીમાની પોલીસી ના પ્રકાર જણાવો.

#### BCom-3 SS E

- 1. Discuss the types of secretary.
- 2. Define the eligibility criteria for secretary.
- 3. Discuss in detail the qualities of a good company secretary.
- 4. Write a note on the form of agreement between company and secretary.

## BCom-3 SS G

- 1. કંપની સેક્રેટરી ની વ્યાખ્યા આપી તેની સત્તાઓ યર્ચો.
- 2. કંપની સેક્રેટરીની લાયકાતો જણાવો.
- 3. કંપની સેક્રેટરી ના ગુણો (Qualities) સમજાવો.
- 4. કંપની સેક્રેટરીની ફરજો યર્યો.

General Insurance sem-sil Insurance:-Debine Insurance State its Characteristics Introduction: Man's lite and property are open to risks ob various kinds and in varying degrees too e.g. Peremature death, busning of house, Stealing of Ornaments, thet etc... These lead to incurring ot losses which may be beyond the capacity of an individual to bear. There are many trinancial alternatives to reduce the risk but the most important and the best alternative is insurance. It protects man from uncertainty and risks in his personal as well as business like. The main function of insurance is to spread these losses over a large number of persons through a G-operative mechanism which would have tallen on an individual. Insurance does not prevent risk but only the loss is minimised. Definition: Insurance is a contract whereby one Party. in consideration of certain sum of money Called fremium, undertakes to indemnity another Party against any loss of to pay to that party an agreed sum of money on the happenning of a certain event."

\* Characteristics of Insurance

1) There must be a large number of similar risks:

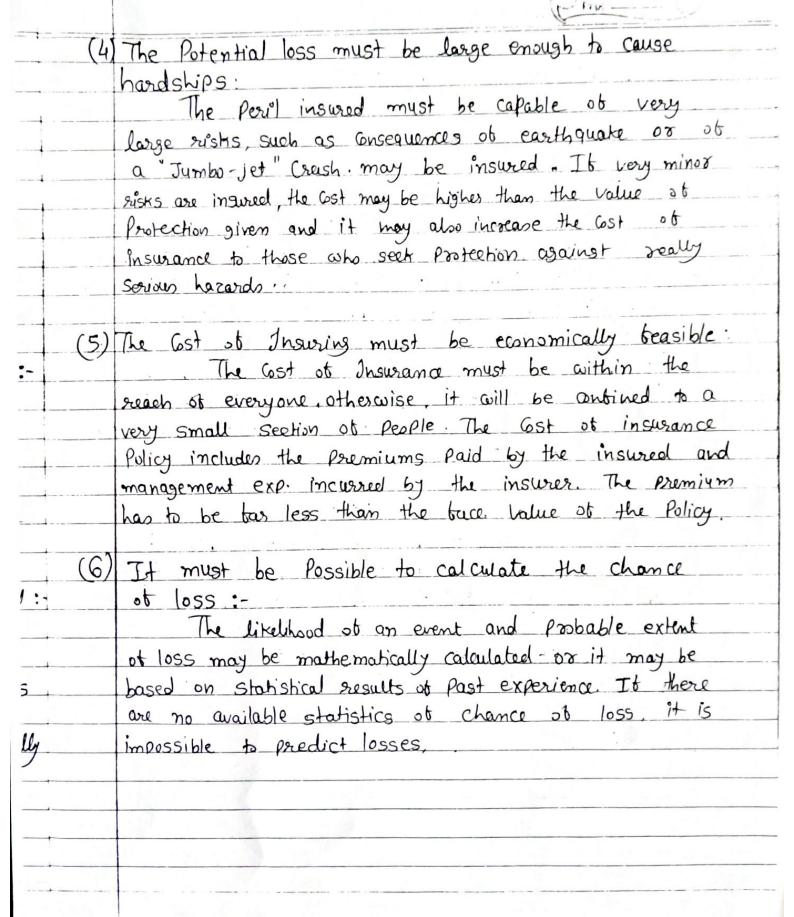
Insurance is subject to the law of large numbers. So it the group is small, risk will be high and the chance of eliminating the Possibility of serious losses can't be ruled out Completely too e.g. An Insurance G. Can't sperate with only loo houses or 50 people.

- 2) The loss caused by the risk must be definite:

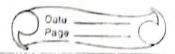
  The definiteness of time and place is

  necessary because the lost of insurance depends
  on the extent of the hazard. It the incidence of
  rishs is Small; the premium will be low and
  vice versa. This estimate is possible referring to the
  statistical data based on past experience.
- 3). The Occurrence of the loss must be accidental:

There must be either uncertainty whether the event is event will ever happen or not, or it the event is one which must happen at sometime, there must be uncertainty as to the time when it will happen Ideally the loss should be beyond the control at insured. For eg. Losses due to depreciation are uninsurable because It is not accidental.



## to search coque



A Importance Of Insurance

To an individual:

(1) Insurance - A probitable investment Insurance is an attractive option box investment. You can't Compare an insurance product with other investment schemes for the simple reason that it offers financial protection against risk, Something that is missing in non-insurance products. In fact, the fremium you pay too an insurance policy is an investment against risk. It is an unique investment that Combines both element of protection and element of investment.

2) Insurance Provides Risk over Insurance Provides financial Protection against risk. To Provide such protection insurance firms Collects Contributions from many People in the form. . b. fremium who can bace the same risk. An amount of claim is paid out of the total exemium collected by insurance Companies.

3) Lite Insurance provide help in tax planning: The government of India has offered tax incentives to libe insurance products in order to busilitate the blow of bunds into Productive assets. Under section 88 of Income tax Act, 1961, an individual is entitled to a rebate of 20% on

	Page Date		
	the Annual Premium payable on his/her lite and lite of his/her children or adult children		
	4) Insurance is a source of peace Mind  Insurance is a way to secure from  untorseem events. The bear of fire, earthquake, accident burglary is always there by insuring an individual will not be trustrated in case of loss of property		
2	To Society		
The Primary role of insurance is risk  bearing. i.e. it spreads the binancial losses of			
	insured members over the entire community equally, by compensating the unbortunate been brom the bunds built up brom this contributions at all members.		
k	2) Accelerates the process of Economic Growth:  Insurer mobilize the investment in various (leads) Productive activities which tend to industrialisation		
	Productive activities which tend to industrialisation and economic growth.		
	Insurance encourages Foreign trade.  Insurance promotes foreign trade and plays.		
	an important role in expanding and encouraging. The international trade, For eg. when the goods care. Shipped outside a country, It is subject to various.		
n_,	risks such as sinking of ship, collision of ship,		

nobbery. By insuring these export risk, the insurer make the exporters bree from this worry

- Indian insurer operate in many parts of the world and earn substantial sums in overseas market in terms of underwritting Protit and investment income. Therby torms an important part of Country's invisible exports
- 5) Insurance is the answer to social problems
  Insurance takes care it some it the
  Social problems which severely attest a modern
  Civilized Society and thus solves Complex social
  problems like calamities, accidents, workmen's Compensations, unemployment, old age, disability, death ete.
- E) Helpful in Spreading education:

  Insurance Company arranges for numerous educational campaigns in the interest at their policy holders in particular and for the benefit at the public in general, it helps in spreading knowledge on loss frevention of family planning, disease prevention etc.

  In recent years, large sums have been spent in advertising through posters tilms, bulleting, exhibitions etc.

To Business. 1) Insusance is an instrument of Employee's weltare: Hyman resource is the only asset with emotions and belonging ness. The employees should be given special attention because while working at the organisation, they may hurt or disable or even die. They also think about ob provision box old age. These requirements can be easily met through like insurance and goup insurance 2) Insurance - A credit enhancer Usually insured persons will get loan with a sizable amount because of certainty of Payment at their deaths. Money can be borrowed from the insurance Company or from any binancial institution to the extent of surrender value of Policy. The amount of loan including interest thereon will not exceed the cash 2 value of the Policy 3) Helps in strengthening the business: In this modern age so cut throat Competition Insurance Provides security to the businessman in different fields like export insurance, godown insurance, bad debt insurance, Credit insurance, burglary insurance, marine insurance, suist insurance etc. This helps businessmen to work with security and peace of mind.

(8)

# Insurance Contract



Risk and uncertainty are incidental to libe.

A person may subtes from accident, destruction of property, fire bloods and other natural Calamittes.

Whenever there is uncertainty, there is risk as well as insecurity. Insurance provides protection again such risk and uncertainty. It spreads the loss over a larger number of people who insure themselves against that risk. The main principle underlying insurance is the Pooling of risk.

# Contract of Insurance

A Contract of insurance is a Contract by which a Person, in Consideration of a sum of money, undertakes to make good the loss of another against a specified rish. e.g. fire, or to Compensate him or his estate on happening of a specified event, e.g. accident or death

## Insurer

The Person undertaking the risk is called insurer, assurer or underwritter.

## Insured:

The person whose loss is to be made good is known as insured or assured

(8)



3) Premium :-The Consideration for which the insures undestakes to indemnity the assured against the risk is called Premium. 4) Subject matter of insurance: The thing or Property insuled is called the subject matter of Insurance 5) Insurable interest: the interest of the assured in the subject matter is called his insurable Interest. 6) Perils insured against That which is insured against is the loss arising from uncertain events or casualities Le destruction or damage to the property or death of a person and these are called perils my insured against. Types of Insurance Lite insurance: In this case, a certain bixed amount becomes payable on the death of the assured or on expiry at a certain tixed period whicheves is less

2) Fire Insurance:
It covers losses caused by fire
3) Marine Jugurance.
It covers all marine losses, that is, the losses incidental to marine advienture
4) Personal accident Insurance:  In this case, the amount payable is a Compensation too any Personal injury caused to the assured.
All insurance business in india has been nationalised.
on 19th January, 1956.
on 13th May, 1971.
Essentials of Insurance Contract:
The Contract of insurance must fulfill all the requirements of a valid contract as laid down under section to ob the indian Contract Act, 1872.

I Lawful ofter and acceptance:

A contract of insurance involves two parties, one Party making the offer and the other party accepting it. The acceptance of the offer must be in writing or given verbally, must be absolute and unconditional and must be communicated to the proposes. In when the offer is in writing, it is usually in a proposal form, duly completed by prospective insured or is contained in the written details of 'slip' shown to the insurer. A verbal offer may also be made on behalf of clients by brokers over telephone but brequently such offers are followed up by obtaining a completed proposal form.

2) Legal Relationship:

when two parties enter into an agreement their intention must be to create legal relationship between them.

3) Lawful Consideration

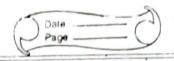
The agreement is legally entorceable only oben the Contract is supported by Consideration, i.e., when both parties give something and get something in veturn. In Insurance, both the parties provide consideration, i.e. From the insured to the insurer it is the Premium while from the insurer to insured it is promise to Compensate the insured or to make Certain Payments in the event of Certain happenings taking place



4) Capacity of Parties:- ... The Parties to the Contract must be Competent or capable of entering into a valid contract. In case of insurance Contract, a Person is competent it he is at the age at majority, sound mind and not disqualitied by law. 5) Free and Genuine Consent: When both the parties have agreed upon the same thing in the same sense, then it is called bree consent. In case of live insurance. the client must disclose his disease, smolaing or drinking habit etc 6) Others: a) Legal formalities b) Lawbul object c) Certainty and Possibility of Pestosmance Principles of an Insurance Contract
(Essential/Fundamental elements) 1) Utmost good baith: Insurance is a contract of ubersimae bidei ( ot the bullest Contidence). The Insured must disclose to the insurer all material bucts Known to him. A mis statement or withholding

of any material information is total to the

Contract of insurance.



2) Indemnity A Contract of Insurance (except life, Personal accident and sickness insurances) is a Contoact of indemnity. This means that the insured, in case of loss against which Policy has been issued, shall be paid the actual amount ob loss not exceeding the amount of the policy.

3) Insurable Interest: It is a legal right of a Person to insure. It means that the insured must be so situated with regard to the thing insured that he would benefit from 1ts existence and suffer loss from its destruction. In case at life insurance Contract, insurable interest must exist at the time of making the Contract. In case of bire insurance, it must exist at the time of Contract and at the time of loss. For eg. A pesson has an insurable interest to unlimited extent in his own lite of The husband, has insurable interest in the lite of his wite and vice versa => A creditor has insurable interest in the libe of the debtor to the extent of his debt.

4) Causa Proxima: The insured can recover the loss only it be it is proximately caused by any of the perils a insured against. This is called the rule st "Causa. Proxima"

5) Risk must attach:

The insures receives Premium in a Contract of insurance too sunning a certain sisk. It for any reason, the risk is not run, the Consideration for which the Premium was given tails. In Such Case, the insurer must return the premium. It is also returned even when sisk is not own due to the bault, will or pleasure of the insured

6) Mitigation ob loss:

In the event of mishap to the insured Persperty, the insured must take all necessary steps or measures as may be reasonable too the Purpose of minimising a loss. It he does not do so, the insurer can avoid the Payment of loss attributable to his negligence.

Contribution:

Where there are two or more insurances on one sisk, the principle st contribution applies as between different insurers. The aim of Contribution

is to distribute the actual amount of loss among the different insurers who are liable for the same risk under ditterent Policies in respect of the same subject matter:

The right of Contribution crises when

- 1) There are different Policies which relate to the same subject malter
- (2) The Policies cover the same Peril Caused the 1055
- (3) All the policies are in borce when loss has occurred
- (4) One of the insurers has paid to the insured more than his share ob loss

## 8) Subrogation.

The doctoine of Subragation is a Corollary to the Principle of indemnity and applies only to tire and marine insurances. According to 1+, the insurer on making good the loss, is entitled to be put into the place of the inswied. He succeeds to all the ways and means by which the insured might have protected himself against the loss.



		Oals —
	History and Development	ot Inswamel:
		year
1)	Lite Insurance Act	1912
4		
2)	The Insurance Act	1938
3)	Nationalisation of life insurance	
	Business in India	[956
4)	Nationalisation of General	10.7.
	Insurance business in india	1972
	0	1000
	Cabinet Clears IRDA Bill	1999
	(Insurance Regulatory and	)
	Development Authority)	
C1	Selling up of Insurance	1996
6)	Della Autorily (TDA)	[110
	Regulatory Authority (IRA) Recommendations of IRA	
	Kecommendo 1012 00 200	
7)	IRA renamed IRDA	1999
		HINT OF THE RESERVE O
	The second secon	)
		4



departments is

) Japan untry in India ?

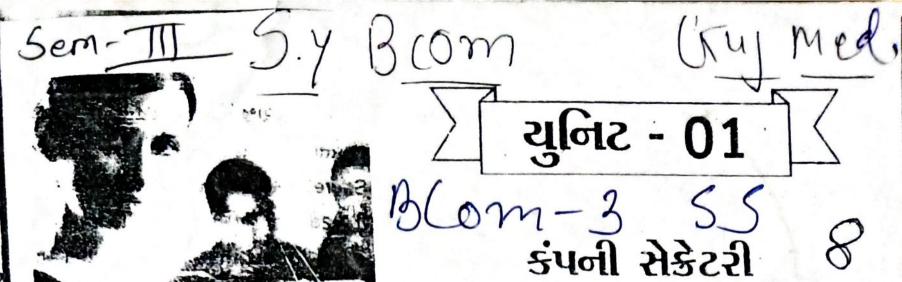
n Britan

tions ?

this stetement with

i ed - Explain th

r my secretary.



[Company Secretary]

युनिटनी ३५रेणा

1. કંપની સેક્રેટરીનો ખ્યાલ

2. કંપની સેક્રેટરીની લાયકાતો

3. કંપનીધારા પ્રમાણે કંપની સેક્રેટરીની લાયકાનો

4. કંપની સેક્રેટરીના ગુણો

5. કંપની સેક્રેટરીની ફરજો

6. કંપની સેક્રેટરીની સત્તાઓ

7. કંપની સેક્રેટરીની સત્તા મર્યાદાઓ

8. કંપની સેક્રેટરીની જવાબદારીઓ

9. કંપની સેક્રેટરીના કાર્યો

10. કંપની સેક્રેટરીના હોદ્દાનો અંત

11. કંપનીની સભાઓની સભા હોંધ

12. કંપનીના સંચાલક મંડળની પ્રથમ મિટિંગની સભાનોંધ

13. કંપનીની કાયદેસરની પ્રથમ સભાની સભાનોંધ

14. કંપનીની વાર્ષિક સામાન્ય સભાની સભાનોંધ

15. કંપનીની અસામાન્ય સાધારણ સભાની સભાનોંધ

16. વાર્ષિક સામાન્ય સભા પહેલાની સંચાલક મંડળની સભાની સભાનોંધ

> હેતુલક્ષી અભ્યાસ

> અભ્યાસ પ્રશ્નો

2. સેક્રેટરી એટલે શું ? : પ્રાચીન સમયમાં રોમન રાજ્યમાં તેના રાજાઓ વતી રાજાના હુકમ પ્રમાણે જરૂરી વિગતો લખનારને 'Scriba' 'સ્ક્રીબા'ના નામે ઓળખવામાં આવતા હતાં. આમ, 'સેક્રેટરી' શબ્દ મૂળ લેટિન શબ્દ 'સેક્રેટરિયસ' (Secretarious) ઉપરથી ઊતરી આવ્યો છે. Secret એટલે 'ગુપ્ત' અને સેક્રેટરિયસ એટલે 'ગુપ્ત' (ખાનગી) બાબતો નોંધનાર. સામાન્ય સમજૂતી પ્રમાણે સેક્રેટરી એટલે એવી વ્યક્તિ જે અન્ય માટે પત્રવ્યવહાર કરે છે, માહિતી મેળવીને તેની ગુપ્તતા જાળવે છે જરૂર પડે ત્યારે માહિતી પૂરી પાડે છે, તથા પોતાને સૂચવવામાં આવે તે દરેક કામ કરે છે. વર્તમાન સમયમાં માત્ર વાણિજયની જ નહિ પણ વિવિધ ક્ષેત્રની પ્રવૃત્તિઓમાં સેક્રેટરીની જરૂરિયાત ઉપર ખાસ ભાર મૂકવામાં આવે છે.

ઑક્સફર્ડ ડિક્શનરી મુજબ, "સેક્રેટરી એટલે એવી વ્યક્તિ કે જે અન્ય વ્યક્તિ વતી લખવાનું કાર્ય કરે. મહદ્દઅંશે અન્ય વ્યક્તિઓ, મંડળીઓ, કોર્પોરેશનો કે જાહેર સંસ્થાઓ માટે પત્રવ્યવહાર કરવા, માહિતી રાખવા કે વિવિધ પ્રકારના ધંધાકીય વ્યવહારો કરવા માટે તેની નિમણૂક કરવામાં આવે છે."

ટૂંકમાં કહીએ તો સેક્રેટરી એટલે, માહિતી ગુપ્ત રાખનાર અને વહીવટી કામકાજ સંભાળનાર મુખ્ય જવાબદાર વ્યક્તિ.

3. કંપની સેક્રેટરી એટલે શું ? : ભારતીય કંપનીધારામાં 1988માં થયેલા સુધારા મુજબ "કંપની સેક્રેટરીના કાયદા-1980ની કલમ-2ના વિભાગ-1ના પેટા વિભાગ 'સી' મુજબ સેક્રેટરી એટલે કંપની સેક્રેટરી અને તેમાં કોઇપણ વ્યક્તિ કે જે કાયદામાં દર્શાવેલ લાયકાત ધરાવતી હોય અને આ કાયદામાં દર્શાવેલ સેક્રેટરીની ફરજો બજાવે તેવી ફરજો તથા અન્ય મંત્રીય વહીવટી ફરજો બજાવવા માટે નિમાયેલ વ્યક્તિ". કંપની સેક્રેટરી એ સંચાલકો દ્વારા નિમાયેલ પગારદાર વ્યક્તિ જ છે.

લૉર્ડ એશરના મત પ્રમાણે "સેક્રેટરી એ માત્ર નોકર (કર્મચારી) છે. તેણે એ કરવાનું છે કે જે તેને કહેવામાં આવ્યું હોય. તે કોઇપણ સત્તા વગર કંપનીની નીતિ ધડી શકતો નથી અને કંપનીવતી કોઇ કરાર કરી શકતો નથી છતાંય આશ્ચર્યની વાત એ છે કે તેના દ્વારા કંપનીવતી જે કાર્ય કરવામાં આવ્યા હોય અથવા કંપનીવતી સહી સિક્કા કરવામાં આવ્યા હોય તે માટે તેને વ્યક્તિગત રીતે જવાબદાર ગણવામાં આવે છે."

કંપની એ કાયદાએ સર્જલ કૃત્રિમ વ્યક્તિ છે. તેના સાચા માલિકો ઈક્વિટી શેરહોલ્ડરો છે અને તેમના વતી તેમના દ્વારા ચુંટાયેલા પ્રતિનિધિઓનું બનેલું સંચાલક મંડળ કંપનીનું સંચાલન કરે છે. કંપનીનો વહીવટ કંપનીધારા પ્રમાણે અને નિયમનપત્રમાં દર્શાવેલ નીતિ-નિયમો પ્રમાણે થાય તે માટે જે અધિકારી નીમવામાં આવે છે તેને કંપની સેક્રેટરી તરીકે ઓળખવામાં આવે છે.

કંપનીનો સેક્રેટરી એ કંપનીનો પગારદાર કર્મચારી જ છે. તેને સંચાલક મંડળ જે સત્તા આપે તેની મર્યાદામાં રહીને કંપનીધારાની જોગવાઈ પ્રમાણે પોતાની કાર્ય ફરજ અદા કરવાની હોય છે. તેને કાર્ય અંગે કોઈ આગવી સ્વતંત્રતા નથી. તેની કામગીરી ધ્યાનમાં રાખીને કંપની સેક્રેટરીના બે પ્રકાર પાડવામાં આવે છે : (અ) સામાન્ય સેક્રેટરી અને (બ) વહીવટી સેક્રેટરી. સામાન્ય સેક્રેટરી કંપનીના રોજ-બ-રોજના કામો સાથે સંકળાયેલો હોય છે અને તે સંચાલકોની સૂચના પ્રમાણે કાર્ય કરે છે. વહીવટી સેક્રેટરી સંચાલકો અને કંપ્તી વચ્ચે કડીરૂપ બનતાં કર્યો કરે છે.



#### 2. કંપની સેક્રેટરીની લાચકાતો

#### [Qualifications of Company Secretary]

- 1. પ્રસ્તાવના : કંપની સેક્રેટરી એ કંપનીમાં મહત્ત્વનો હોદ્દો ધરાવતો જવાબદાર અધિકારી છે. તેણે કંપનીધારાની જોગવાઈઓનું પાલન થાય તે રીતે કંપનીનું વહીવટી કામ સંભાળવાનું હોય છે. પોતાની કાર્યકરજ દરમિયાન વિવિધ પક્ષકારો સાથે પત્રવ્યવહાર, માલ-મિલકત પૂરી પાડતા વેપારી સાથે કરારો, હિસાબો તથા વિવિધ પક્ષકારો સાથે સંપર્ક રાખવાના હોય છે. આ માટે તેની પાસે અન્ય કાયદાઓના જ્ઞાનની તથા ભાષા ઉપરના પ્રભુત્વની પણ અપેક્ષા રાખવામાં આવે છે.
- 2. સેક્રેટરીની લાયકાતો : સેક્રેટરી પાસે વિવિધ બાબતોનું જ્ઞાન હોવું જરૂરી છે. આ લાયકાતો જન્મગત હોતી નથી પણ અભ્યાસ દ્વારા મેળવી શકાય છે તેથી એમ પણ કહેવાય છે કે "સેક્રેટરી જન્મતા નથી પણ બનાવી શકાય છે." નીચે દર્શાવેલી લાયકાતો સેક્રેટરીમાં હોવી જરૂરી છે.
  - (1) ઉચ્ચ કેળવણી

- (6) સભા-સંચાલનનું કાર્ય
- (2) ઑફિસ વ્યવસ્થાનું જ્ઞાન
- (7) પત્રવ્યવહાર અને ભાષાનું જ્ઞાન
- (3) ધંધાકીય ટેફનિકલ જ્ઞાન
- (8) રાજકીય તથા આર્થિક પ્રવાહનું જ્ઞાન
- (4) વેપારી કાયદાઓનું જ્ઞાન
- (9) કમ્પ્યૂટરનું જ્ઞાન
- (5) હિસાબી કાર્યનું જ્ઞાન
- (10) જનસંપર્કનું જ્ઞાન
- (1) ઉચ્ચ કેળવણી : સેક્રેટરી માટે ઓછામાં ઓછું સ્નાતક કક્ષાનું શિક્ષણ હોવું જરૂરી છે. આ ઉપરાંત સેક્રેટરીએ કંપનીધારાની જોગવાઈઓ ધ્યાનમાં રાખીને કાર્ય કરવાનું હોવાથી તથા કરારો અને દસ્તાવેજો તૈયાર કરવાના હોવાથી કાયદાની પદવી પણ જરૂરી ગણવામાં આવે છે. જો કંપની વિદેશ સાથે વેપારી સંબંધો ધરાવતી હોય તો વિદેશી ભાષાનું જ્ઞાન પણ જરૂરી ગણાય.
- (2) ઑફિસ વ્યવસ્થાનું જ્ઞાન : ઑફિસના જુદાં જુદાં વિભાગોનાં કાર્યો સમજવા અને તેના પ્રશ્નો ઉકેલવા માટે ઑફિસ વ્યવસ્થાનું જ્ઞાન હોવું જરૂરી છે. આ ઉપરાંત ઑફિસ વ્યવસ્થા માટે ઉપયોગમાં લેવાતાં હિસાબી તથા ઑફિસ કાર્યને લગતાં યંત્રોનું જ્ઞાન પણ આધુનિક સમયમાં જરૂરી ગણવામાં આવે છે. ટૂંકમાં, સેક્રેટરીમાં કાર્યાલય-સંચાલન અંગેની લાયકાત હોવી જોઇએ.
- (3) ધંધાકીય ટૅક્નિકલ જ્ઞાન : કંપનીના પંધાને લગતું જ્ઞાન તથા નવી પદ્ધતિઓ, શોધખોળો, આધુનિક યંત્રો વગેરે બાબતોનું જ્ઞાન વર્તમાન હરીફાઇના જમાનામાં જરૂરી ગણાય. ધંધાવિષયક ટૅક્નિકલ જ્ઞાન ધરાવતો સેક્રેટરી ધંધાના પ્રશ્નો યોગ્ય રીતે સમજી શકે અને તેનો ઝડપી ઉકેલ લાવી શકે તેમાં બે મત નથી.
- (4) વેપારી કાયદાઓનું જ્ઞાન : કાયદા અંગેનું અજ્ઞાન કંપનીને મુશ્કેલીમાં મૂકે છે. કાયદાની જોગવાઈઓના પાલનમાં સહેજ પણ બેદરકારી કંપનીને આર્થિક રીતે પણ નુકસાન પહોંચાડે છે. તેથી જ ભારતીય કરારનો કાયદો, માલ વેચાણનો કાયદો, પરકામ્ય લેખનો કાયદો, કંપનીનો કાયદો, મજૂરોને લગતાં કાયદા તથા સ્ટેમ્પ ડ્યુટી વગેરે કાયદાઓનું જ્ઞાન સેક્રેટરીને હોવું જોઈએ.
- (5) હિસાબી કાર્યનું જ્ઞાન : હિસાબો વ્યવસ્થિત તથા કાયદા મુજબ રખાય અને તેનું ઑડિટ થાય તે જોવાની સેક્રેટરીની કરજ છે. સેક્રેટરી ભલે હિસાબી કામકાજનો નિષ્ણાત ન હોય પરંતુ દૈનિક હિસાબો, ચોપડા રાખવાની પદ્ધતિ, વાર્ષિક હિસાબો વગેરેનું પ્રાથમિક જ્ઞાન તેનામાં હોવું જરૂરી છે.
- से डेटरीनी सङ्ग्रता भाटे तेनी पासे ५६ ५६ बायडातो छोवी ४३री छे ? टूंडमां समक्षवी.
- પ્ર. ''સેક્રેટરી પાસે વિવિધ પ્રકારનું જ્ઞાન હોવું જરૂરી છે.'' આ વિધાન સેક્રેટરીની લાયકાતના સંદર્ભમાં સમજાવો.

- સભા સંચાલન અંગેનું જ્ઞાન : સેક્રેટરીએ શેરહોલ્ડરોની, સંચાલકોની, લેણદારોની તથા અન્ય સભાઓ ભરતાં પહેલાં, સભા દરમિયાન તથા સભા પછી અનેક કરજો બજાવવાની હોય છે. સામાન્ય રીતે તે ઠરાવો ઘડે છે. કાર્યસૂચિ તૈયાર કરે છે અને સભાનોંધ લખે છે. કંપનીધારાની તથા નિયમનપત્રની જોગવાઈઓનું પાલન બરાબર થાય છે તે જોવા માટે સભા સંચાલનનું જ્ઞાન જરૂરી ગણાય છે.
- (7) પત્રવ્યવહાર અને ભાષાકીય જ્ઞાન : સેક્રેટરીનાં કાર્યોમાં વિવિધ પક્ષકારો સાથે પત્રવ્યવહારનું કાર્ય મુખ્ય ગણાય છે. એ હકીકત સ્પષ્ટ છે કે વિવિધ ભાષાઓ ઉપર કાબૂ ધરાવતો સેક્રેટરી ખૂબ જ અસરકારક પત્રવ્યવહાર કરી શકે. તેથી જ સેક્રેટરી પાસે ભાષાના જ્ઞાનની તથા ડ્રાફ્ટિંગની અપેક્ષા રાખવામાં આવે છે.
- (8) રાજકીય તથા આર્થિક પ્રવાહોનું જ્ઞાન : કંપની સમાજમાં અસ્તિત્વમાં આવે છે અને સમાજના વિવિધ પક્ષકારો સાથે સંકળાયેલી છે. આ સંજોગોમાં દેશના રાજકીય અને આર્થિક પ્રવાહો પણ કંપનીના કાર્યને અસર કરે તે હકીકત છે તેથી જ સેક્રેટરી પાસે રાજકીય તથા આર્થિક પ્રવાહોનું જ્ઞાન જરૂરી ગણવામાં આવે છે. આ માટે સેક્રેટરીને વિવિધ પ્રકારનાં મેગેઝિન પૂરાં પાડવામાં આવે છે.
- (9) કમ્પ્યૂટર ટૅક્નોલૉજીનું જ્ઞાન : વૈજ્ઞાનિક સંશોધનોને કારણે કમ્પ્યૂટર પણ શરૂ થયાં છે. શેર-ડિબેંચરોને લગતી વિશાળ માહિતીનો સંગ્રહ હવે મોટાભાગની કંપનીઓ કમ્પ્યૂટર દ્વારા જ કરે છે. આ સંજોગોમાં કંપની સેક્રેટરી પાસે કમ્પ્યૂટરને લગતાં પ્રાથમિક જ્ઞાનની અપેક્ષા રાખવામાં આવે છે.
- (10) જનસંપર્કનું જ્ઞાન : જનસંપર્ક એટલે ગ્રાહકો, લેણદારો, કર્મચારીઓ, શેરહોલ્ડરો, અન્ય કંપનીઓ, સમાજ અને રાષ્ટ્ર સાથે કંપનીના સંબંધો. આ કાર્ય કંપનીમાં વિવિધ ઉચ્ચ અધિકારીઓ કરે છે. કંપની સેક્રેટરી શેરહોલ્ડરોના સંપર્કમાં વિશેષ આવે છે. આ સંજોગોમાં શેરહોલ્ડરો (માલિકો)ને પૂરતો સંતોષ આપીને સારા જનસંબંધો વિકસાવવાની આવડત સેક્રેટરીમાં હોવી જરૂરી છે.

ઉપરની વિગતો પરથી સ્પષ્ટ કહી શકાય કે સેક્રેટરીને વિવિધ બાબતો અંગે તાલીમ આપીને તેનામાં જરૂરી લાયકાતો વિકસાવી શકાય છે, તેથી સેક્રેટરી બનાવી પણ શકાય છે.

## 3. કંપનીધારા પ્રમાણે સેક્રેટરીની લાચકાતો [Qualifications of Secretary as Per Company Law]

- પ્રસ્તાવના : કંપનીધારામાં સેક્રેટરીની નિમણૂક ક્યારે જરૂરી છે અને કઇ લાયકાતો જરૂરી છે, તે માટે ખાસ જોગવાઇઓ કરવામાં આવી છે. કંપનીના સંચાલકોએ કંપની રજિસ્ટ્રાર સમક્ષ આ જોગવાઇઓનું પાલન કર્યું છે તે અંગેનું સોગંદનામુ ફાઇલ કરાવવું જરૂરી છે.
- કંપનીધારા પ્રમાણે સેક્રેટરીની લાયકાતો : કંપનીધારામાં 1974માં કલમ-2(45)માં કરેલા સુધાર મુજબ સરકારે જે તે સમયે દર્શાવેલ તે લાયકાતો સેક્રેટરી ધરાવતો હોવો જોઇએ. 2002માં કંપનીધારામાં કરેલા સુધારા મુજબ નીચે દર્શાવેલ લાયકાતો ધરાવતી વ્યક્તિની સેક્રેટરી તરીકે નિમણૂક કરી શકાય.
- (અ) જે કંપનીએ ₹ 60 કરોડની મૂડી જાહેર ભરણાંદ્વારા મેળવી હોય તે કંપનીએ ઇન્સ્ટ્રીટ્યૂટ ઑફ કંપની સેક્રેટરી ઑફ ઇન્ડિયાનું પ્રમાણપત્ર ધરાવતી વ્યક્તિની પૂર્ણ સમયના સેક્રેટરી તરીકે નિમણૂક કરવી ફરજિયાત છે. પરંતુ જો કંપનીની શૅરમૂડી ₹ 60 કરોડથી ઓછી હોય અને તેની રજિસ્ટર્ડ હેડ ઑફિસ કોઇ નગર કે ગામડાંમાં કે જેની વસ્તીંસ 1 લાખથી ઓછી હોય તો તેને આ જોગવાઇ લાગુ પડતી નથી.
- (બ) અન્ય કોઇપણ કંપની માટે નીચેના પૈકી ઓછામાં ઓછી એક લાયકાત ધરાવતી વ્યક્તિની સેક્રેટરી તરીકે નિમણૂક કરી શકાય છે.

- (1) માન્ય યુનિવર્સિટીની કાયદાશાખાની પદવી હોવી જરૂરી છે.
- (2) માન્ય યુનિવર્સિટીની અનુસ્નાતક પદવી હોવી જોઇએ.
- (3) ઇન્ડિયન લો ઇન્સ્ટીટ્યુટની 'ડિપ્લોમાં ઇન કંપની લો'ની પદવી હોવી જોઇએ.
- (4) ઇન્સ્ટીટ્યુટ ઑફ મેનેજમેન્ટની અનુસ્નાતક પદવી હોવી જોઇએ.
- (5) કોઇ પણ યુનિ.ની મેનેજમેન્ટ વિષયની પદવી અથવા ડિપ્લોમાં પદવી ધરાવતી વ્યક્તિ.
- (6) ભારતની ઇન્સ્ટીટ્યુટ ઑફ ચાર્ટડ એકાઉન્ટનું સભ્યપદ ધરાવતી વ્યક્તિ.
- (7) ભારતની ઇન્સ્ટીટ્યુટ ઑફ કોસ્ટ એન્ડ વર્કસ એકાઉન્ટનું સભ્યપદ ધરાવતી વ્યક્તિ.
- (8) ભારતની ઇન્સ્ટીટ્યુટ ઑફ કંપની સેક્રેટરીનું સભ્યપદ ધરાવતી વ્યક્તિ.
- (9) ભારતની ઇન્સ્ટીટ્યુટ ઑફ કંપની સેક્રેટરીની ઇન્ટર પરીક્ષા પાસ કરી હોય તે વ્યક્તિ.
- (10) મેનેજમેન્ટ વિષયમાં ડિપ્લોમાં ધરાવતી વ્યક્તિ.
- (11) કોલકત્તાની ઍસોસિયેટ સેક્રેટરી અને મેનેજમેન્ટની સભ્ય.

સમીક્ષા : વર્તમાન સમયમાં કંપની સેક્રેટરીનું સ્થાન ખૂબ જ મહત્ત્વનું ગણાય છે. તેની પાસે કાયદાઓનું જ્ઞાન, જનસંપર્ક અને કાર્યાલય સંચાલનના જ્ઞાનની અપેક્ષા રાખવામાં આવે છે. વાસ્તવમાં શૅરહૉલ્ડરો અને સંચાલક મંડળ વચ્ચે તે કડી સમાન છે. તેથી પત્ર-વ્યવહાર અને માહિતીસંચારના કૌશલ્ય ઉપર ખાસ ભાર મૂકવામાં આવે છે.

## 4. કંપની એકેટરીના ગુણો [Qualities of Company Secretary]

- પ્રસ્તાવના : સેક્રેટરી તરીકે દરેક વ્યક્તિ સફળ થઈ શકતી નથી. વાસ્તવમાં આ માટે તેનામાં કેટલાંક ગુણો હોવાં જરૂરી છે. આ ગુણો મોટેભાગે જન્મગત હોય છે તેથી એમ કહેવાય છે કે "સેક્રેટરી જન્મે છે."
  - સેક્રેટરી માટે જરૂરી ગુણો: સેક્રેટરીની સફળતા અને કાર્યક્ષમતાનો આધાર નીચે દર્શાવેલ ગુણો ઉપર છે.
  - (1) પ્રતિભાવશાળી વ્યક્તિ
- (5) કુનેહ-ચપળતા
- (9) દીર્ઘદેષ્ટિ

- (2) બુદ્ધિ પ્રતિભા
- (6) નિર્ણયશક્તિ
- (10) નેતાગીરી

- (3) ચારિત્ર્ય-પ્રામાણિકતા
- (7) ઉત્સાહ વફાદારી
- (4) તંદુરસ્ત આરોગ્ય
- (8) આત્મવિશ્વાસ
- (1) પ્રતિભાશાળી વ્યક્તિ : એમ કહેવાય છે કે 'Face is an index of mind.' પ્રતિભાશાળી અને ઘાટીલો ચહેરો વ્યક્તિનું વ્યક્તિત્વ ઉપસાવે છે અને કામ સરળ બનાવે છે. સેક્રેટરીએ વિવિધ વ્યક્તિઓ સાથે કામ કરવાનું હોવાથી તેનું પ્રભાવશાળી વ્યક્તિત્વ હોવું જરૂરી છે.
- (2) બુદ્ધિ પ્રતિભા : સેક્રેટરીએ ધંધાકીય, આર્થિક, રાજકીય, ધારાકીય અને નીતિવિષયક ફરજો અજાવવાની હોવાથી તેનામાં કુશાગ્રબુદ્ધિ હોવી અનિવાર્ય છે. સેક્રેટરીએ મુખ્ય તથા રોજ-બરોજનાં વહીવટીકાર્ય સંભાળી કંપનીનો વહીવટ કાર્યક્ષમ બનાવવાનો હોવાથી આ ગુણ ખાસ જરૂરી ગણાય.
- (3) ચારિત્ર્ય અને પ્રામાણિક્તા : સેકેટરી કંપનીની મહત્ત્વની બાબતો અને રહસ્યો જાણતો હોવાથી તે ત્રિસ્ચાઈ, પ્રામાણિક્તા અને શુભનિષ્ઠાથી કામ કરે તે જરૂરી છે. સુટેવોનો સરવાળો સારું ચારિત્ર્ય ઘડે છે તેને કારણે અધિકારીઓનો વિશ્વાસ સંપાદિત કરી શકે છે. આ ગુણ તેને અંગત સ્વાર્થ અને પ્રલોભનો તરફ જતો અટકાવે છે.

મ. કંપની સેક્રેટરીના ગુણો ટૂંકમાં સમજાવો.

अ. सेक्टेरीनी सक्ष्यता मार्ट तेनामां केटलांक गुर्श्नो छोवा ४३री छे." आ विधान विस्तृत रीते समश्चवी.

- (4) તંદુરસ્ત શરીર: 'A healthy body has a sound mind' જેનું શરીર જ તંદુરસ્ત હોય તે જ વ્યક્તિ સારું મગજ ધરાવતી હોય છે. સેક્રેટરીએ વિવિધ પ્રકારના અનેક જટિલ વહીવટી કાર્યો કરવાનાં હોય છે. આ માટે તે શારીરિક અને માનસિક રીતે તંદુરસ્ત હોવો જોઈએ.
- (5) કુનેહ અને ચપળતા : સેક્રેટરીએ અન્ય વ્યક્તિઓ પાસેથી કામ લેવાનું હોય છે એટલું જ નહિ, પણ ચોક્કસ સંજોગોમાં કામ કરવાનું હોય છે. આ માટે કામ લેવાની કુનેહ-આવડત અને ચપળતા હોવી જરૂરી છે. કુનેહ એટલે લુચ્ચાઇ નહીં, કુનેહ એ ગુણ છે જ્યારે લુચ્ચાઇ એ અવગુણ છે. પોતાની આસપાસ શું બની રહ્યું છે અને કેવો ફેરફારો થઈ રહ્યા છે તેનો ખ્યાલ કુનેહબાજ અને ચપળ વ્યક્તિને તાત્કાલિક આવે છે.
- (6) નિર્જાયશક્તિ : સફળ વહીવટ માટે ઝડપી નિર્જાયો અનિવાર્ય છે. રોજ-બરોજના વહીવટ માટે સાચ અને ઝડપી નિર્જાય લેતો સેક્રેટરી કંપનીનો સમય, સાધન અને શક્તિ બચાવે છે. નિર્જાય લેવાનું કામ મુશ્કેલ હોવાથી જ કાર્યક્ષમ વહીવટ માટે નિર્જાયશક્તિ ખાસ જરૂરી ગણાય.
- (7) ઉત્સાહ અને વફાદારી: નિરુત્સાહી વ્યક્તિ કાર્યને 'બોજ' બનાવી દે છે, જ્યારે ઉત્સાહી વ્યક્તિ અઘરા કાર્યને પણ સરળ બનાવે છે. ઉત્સાહી સેક્રેટરી અન્ય વ્યક્તિને પણ કાર્યપ્રેરણા આપે છે. તેથી જ સેક્રેટરીમ ઉત્સાહ અને ધગશ હોવાં જોઈએ. આ ઉપરાંત વફાદારી વ્યક્તિને સ્વાર્થમાંથી ઉગારે છે. સેક્રેટરીએ પણ વ્યક્તિગતે ધ્યાન આપી વફાદારીપૂર્વક કંપનીના ઉત્કર્ષ માટે કામ કરવું જોઈએ.
- (8) આત્મવિશ્વાસ : પોતે જે કાંઈ કરી રહ્યો છે તે બરાબર જ છે, તેવી શ્રદ્ધા એટલે આત્મવિશ્વાસ. સાર્ યારિત્ર્ય, પ્રામાણિક્તા અને વફાદારી આત્મવિશ્વાસને વધુ મજબૂત બનાવે છે. આત્મવિશ્વાસ ધરાવતો સેક્રેટરી વહીવટી ગોટાળો જલદી ઉકેલી શકે છે.
- (9) દીર્ઘદેષ્ટિ: સેક્રેટરી ભલે રોજ-બરોજના કાર્ય સાથે સંકળાયેલો હોય, પરંતુ આ કાર્યોની અન્ય કઈ અને કેવી અસરો પેદા થશે, તેનો ખ્યાલ રાખવો જરૂરી છે. આ માટે સેક્રેટરીમાં દીર્ઘદેષ્ટિ હોવી જરૂરી છે. દીર્ઘદેષ્ટિ ધરાવતે સેક્રેટરી ભવિષ્યને વર્તમાનમાં જોઈ શકે છે.
- (10) નેતાગીરી: સેકેટરી એ વાસ્તવમાં વહીવટી કક્ષાનો જવાબદાર ઉચ્ચ અધિકારી છે. તેના હાથ નીર્ ઘણી વ્યક્તિઓ કામ કરતી હોય છે. આ વ્યક્તિઓ પાસેથી સમયસર ધાર્યું કામ લેવા માટે સેકેટરીમાં નેતાગીરીનો ગુણ હોવો જરૂરી છે. આ માટે કાર્યસૂઝ, પહેલ કરવાની વૃત્તિ, સહકારની ભાવના, સાહસિકતા વગેરે જરૂરી ગણાય.
- 3. સમીક્ષા: સેક્રેટરી કંપનીની મહત્ત્વની તમામ કામગીરી અને દસ્તાવેજો સાથે સંકળાયેલો હોય છે. તે વિકારી અને પ્રામાણિકતાના ગુણ ઉપર વિશેષ ભાર મૂકવામાં આવે છે. આ ઉપરાંત તેણે અન્ય વ્યક્તિઓ પાસે કામ લેવાનું હોવાથી તેનામાં દીર્ઘદેષ્ટિ, નિર્ણયશક્તિ, આત્મવિશ્વાસ, નેતાગીરી વગેરે ગુણો પણ હોવાં જરૂરી છે.

## 5. કંપની સેકેટરીની ફરજો

## [Duties of Company Secretary]

1. પ્રસ્તાવના : સેકેટરી એ કંપનીનો એક જવાબદાર વહીવટી અધિકારી છે. તે મોટેભાગે કંપનીને વહીવટી કાર્ય સાથે જ સંકળાયેલો હોય છે. સેકેટરીએ ક્યા કાર્યો કરવાનાં હોય છે તે અંગે કંપનીધારામાં કોઈ સ્પૃ જોગવાઈઓ નથી. આથી સેકેટરીનાં કાર્યો અને ફરજોનો આધાર કંપનીનું કદ, ધંધાનો પ્રકાર, નિમણૂકની શરતો તા



પ્ર. કંપની સેક્રેટરીની કંપનીની સ્થાપના પહેલાં અને સ્થાપના પછીના કાર્ય-કરજો જણાવો.

પ્ર. ટૂંકનોંધ લખો : (1) કંપની સેકેટરીની કંપની સ્થાપના પહેલાંની કાર્ય-ફરજો.

<sup>(2)</sup> કંપની સેક્રેટરીની કંપનીની સ્થાપના પછીની કાર્ય-કરજો.

સંચાલકમંડળે સોંપેલાં કાર્યો ઉપર રહેલો છે. કેટલીકવાર ત્રણે સંચાલકમંડળના મદદનીશ તરીકે બજાવવાની હોય છે તો કેટલીકવાર કારકુનની જેમ રોજિંદા કાર્યો પણ સંભાળવાનાં હોય છે. સેક્રેટરીનાં કાર્યો કે ફરજોને બે વિભાગમાં વહેંચી શકાય છે.

કંપની સેક્રેટરીના કાર્ય-કરજો : નીચે મુજબ છે.

## ાર્કપની સંક્રેટરીના કાર્યો અને કરજો

- (અ) સ્થાપના પહેલાંના કાર્ય-ફરજો
- (બ) સ્થાપના પછીના કાર્ય-ફરજો.
- (1) નોંધણીનું પ્રમાણપત્ર મેળવી આપવા
- (2) ધંધો શરૂ કરવાનું પ્રમાણપત્ર મેળવવા અંગેના કાર્યો.

[અ] કંપનીની સ્થાપના પહેલાં સેક્રેટરીના કાર્ય-ફરજો : કંપનીની સ્થાપના કરવા માટે કાયદેસરની વિધિ અનુસરવી પડે છે અને જરૂરી દસ્તાવેજો તૈયાર કરવા પડે છે. આ માટે સ્થાપકો કંપનીની સ્થાપના પહેલાં જ મોટે ભાગે સેક્રેટરીની નિમણૂક કરી દે છે આ સંજોગોમાં સેક્રેટરીએ જે કાર્ય-ફરજ અદા કરવાની હોય છે તે નીચે મુજબ છે.

- (1) નોંધણીનું પ્રમાણપત્ર મળે ત્યાં સુધીનાં કાર્યો
- (2) ધંધો શરૂ કરવાનું પ્રમાણપત્ર મળે ત્યાં સુધીનાં કાર્ય-ફરજો
- (1) નોંધણીનું પ્રમાણપત્ર મળે ત્યાં સુધીનાં કાર્યો : ખાનગી અને જાહેર કંપનીએ સૌ પ્રથમ કંપનીની નોંધણીનું પ્રમાણપત્ર મેળવવું પડે છે, આ માટે કંપની સેક્રેટરીએ નીચે દર્શાવેલ કાર્ય-ફરજો અદા કરવી પડે છે.
  - (1) મેમોરેન્ડમ, આર્ટિકલ્સ તથા અન્ય દસ્તાવેજો ઘડવામાં સ્થાપકોને મદદ કરવી.
  - (2) ડિરેક્ટર્સ, ઑડિટર્સ, <u>સોલિસિટર્સ</u> તથા બેંકર્સની યાદી તૈયાર કરવી.
  - (3) વિવિધ નિષ્ણાતો તથા સરકાર સાથે વાટાધાટો કરવી તથા નાણાકીય સગવડ કરવી.
  - (4) કંપની રજિસ્ટ્રાર સમક્ષ જરૂરી ફી સાથે દસ્તાવેજો, પત્રકો અને નિવેદનો નોંધાવવાં.
  - (5) જમીન, મકાન, યંત્રો, ટેફનિકલ સહાય વગેરે માટે જરૂરી પત્રવ્યવહાર કરવો.
  - (6) સૂચના પ્રમાણે સંચાલકમંડળની સભા બોલાવવી અને સભાનોંધ રાખવી.
  - (7) નોંધણીનું પ્રમાણપત્ર મેળવવું.
- (2) ધંધો શરૂ કરવાનું પ્રમાણપત્ર મેળવવા સુધીનાં કાર્યો : ખાનગીકંપની નોંધણીનું પ્રમાણપત્ર મેળવ્યા પછી ધંધો શરૂ કરી શકે છે. તેને ધંધો શરૂ કરવાનું પ્રમાણપત્ર મેળવવાની જરૂર નથી. પરંતુ જાહેર કંપનીએ નોંધણીનું પ્રમાણપત્ર મેળવ્યા પછી ધંધો શરૂ કરવા માટે તે અંગેનું પ્રમાણપત્ર મેળવવું પડે છે. આ માટે જાહેર કંપનીના સેક્રેટરીએ નીચે દર્શાવેલ કાર્યો કરવા પડે છે.
  - (1) વિજ્ઞાપનપત્ર અથવા તેના બદલાનું નિવેદન તૈયાર કરવું.
  - (2) લઘુતમ ભરણા અંગે બાંયધરી કરાર કરવા.
  - (3) શેરવહેંચણીને લગતાં કાર્ય કરવા.
  - (4) સંચાલકમંડળની સભા બોલાવવી
  - (5) બૅકમાં જરૂરી ખાતું ખોલાવવું
- (6) કંપનીધારાની જોગવાઈઓનું પાલન કરી તે અંગે જાહેરનામું આપી રજિસ્ટ્રાર <mark>પાસેથી ધંધો શરૂ કરવાનું</mark> પ્રમાણપત્ર મેળવવું.

7

- [બ] કંપનીની સ્થાપના પછી સેક્રેટરીનાં કાર્ય અને કરજો : કંપનીને સ્થાપનાનું પ્રમાણપત્ર મળ્યા પછી ધંધો શરૂ કરવાનું પ્રમાણપત્ર મળે ત્યારે વાસ્તવિક રીતે કંપની અસ્તિત્વમાં આવી ગણાય. કંપની અસ્તિત્વમાં આવ્યા પછી સેક્રેટરીએ નીચે જણાવેલ વિવિધ કાર્ય-ફરજો બજાવવાની હોય છે.
- (1) ધારાકીય ફરજો : કંપનીએ કંપનીધારાની જોગવાઈઓનું પાલન કરવાનું હોય છે અને તે મુજબ વિવિધ દસ્તાવેજો અને પત્રકોની નોંધણી કરવાની હોય છે. આ ઉપરાંત કરારનો કાયદો, પરક્રામ્યલેખનો ધારો, સ્ટેમ્પ ડ્યુટી એક્ટ વગેરે કાયદાઓની જોગવાઈઓનું પણ પાલન કરવાનું હોય છે. તેથી જ સેક્રેટરી પાસે ધારાકીય જ્ઞાનની અપેક્ષા રાખવામાં આવે છે.
- (2) સંચાલકો પ્રત્યેની ફરજ : કંપની વ્યવસ્થામાં સંચાલકમંડળ સર્વોચ્ચ સત્તા ધરાવે છે. સેક્રેટરીએ સંચાલકમંડળની સલાહ મુજબ કાર્ય કરવાનું હોય છે. સેક્રેટરી એ કંપનીનો નોકર (કર્મચારી) છે અને સંચાલકોની સૂચનાઓનું તેને પાલન કરવાનું હોય છે. તેણે સંચાલકોની સભા બોલાવવી, સભાનોંધ તૈયાર કરવી તથા નીતિઘડતર અંગે સંચાલકોને સલાહ આપવાની ફરજ અદા કરવાની હોય છે. સંચાલકો દ્વારા કંપનીધારાની જોગવાઈઓનું યોગ્ય રીતે પાલન થાય તે જોવાની ફરજ પણ સેક્રેટરીની ગણાય છે. તેથી જ એમ કહેવાય છે કે, "સંચાલકો કંપનીના મગજ સમાન છે, જયારે સેક્રેટરી કંપનીના હાથ, પગ, કાન અને આંખો સમાન છે." ટૂંકમાં, સંચાલકોએ લીધેલ તમામ નિર્ણયોના અસરકારક અમલ સાથે સેક્રેટરીનું કાર્ય સંકળાયેલું છે.
- (3) શેરહોલ્ડરો (માલિકો) પ્રત્યેની કરજ : શેરહોલ્ડરોને હિસાબો મોકલવાની, શેરહપતા, જપ્તી, બોનસ શેર, ડિવિડન્ડ, શેર પ્રમાણપત્ર, શેરફેરબદલી વગેરે અંગે જરૂરી પત્રવ્યવહાર કરવાની કરજ સેક્રેટરીની છે. સેક્રેટરી કંપનીના સભ્યોનું સંપૂર્ણ માહિતીવાળું સભ્યપત્રક રાખે છે. સંચાલકો અને શેરહોલ્ડરો વચ્ચે સેક્રેટરી કડી સમાન છે.
- (4) કર્મચારીઓ પ્રત્યેની ફરજ : કંપની સેક્રેટરીએ તો માત્ર પોતાના હાથ નીચે કાર્ય કરી રહેલા કર્મચારીઓ ઉત્સાહ અને જુસ્સાથી કાર્ય કરે તે માટે તેમને પ્રોત્સાહિત કરવાનાં છે, જરૂર પડે તો કર્મચારીઓને કાર્ય અંગે જરૂરી માર્ગદર્શન અને નેતાગીરી પૂરી પાડવાની છે. કાર્યાલયમાં શિસ્ત, શાંતિ અને સંવાદિતા જળવાય તે માટે કર્મચારીના પ્રશ્નોના નિકાલ કરવાનો પ્રયત્ન કરવાનો હોય છે.
- (5) વહીવટકર્તા તરીકેની ફરજો: ઑફિસના જુદાં જુદાં વિભાગોમાં કાર્યની વહેંચણી કરવાની, કર્મચારીઓને : માર્ગદર્શન આપવાની, વિભાગીકરણ કરેલી પ્રવૃત્તિઓ ઉપર અંકુશ રાખવાની તથા તેનું સંકલન કરવાની ફરજ સેક્રેટરીની ગણાય છે. સેક્રેટરીએ પોતાના હાથ નીચે કાર્ય કરતા કર્મચારીઓ પાસેથી સમયસર કામ લેવાનું હોય છે. દ
- (6) જાહેરજનતા પ્રત્યેની ફરજો : સેક્રેટરીએ જનસંપર્ક અધિકારી જેવી કેટલીક ફરજો જાહેર જનતા પ્રત્યે અદા કરવાની હોય છે. કંપની સમાજના વિવિધ વર્ગો જેવું કે ગ્રાહકો, લેણદારો, બૅકર, પ્રેસ, હરીફો વગેરે સાથે પ્રત્યક્ષ કે પરોક્ષ સંકળાયેલ હોય છે. આ તમામ પક્ષકારો સાથે જરૂરી પત્રવ્યવહારની જવાબદારી સેક્રેટરીની છે. સેક્રેટરી જાહેરજનતા સમક્ષ કંપનીનું પ્રતિનિધિત્વ રજૂ કરી કંપનીની પ્રતિષ્ઠા, વધારવાનું કાર્ય કરે છે.
- (7) ટ્રસ્ટી તરીકેની કરજો: સેક્રેટરીએ શેરહોલ્ડરોના ટ્રસ્ટી તરીકેની પણ કેટલીય કરજો અદા કરવાની હોય છે, મિલકતોનું રિજસ્ટર રાખવું, તેનો ધંધાના હેતુ માટે જ ઉપયોગ થાય તેવું જોવું, કર્મચારી, શેરહોલ્ડરો તથા ય સમાજનો વિશ્વાસ સંપાદિત થાય તે રીતે વર્તન કરવાની સેક્રેટરીની કરજ ગણી શકાય.



4

## 6. કંપની સેકેટરીની સત્તાઓ [Authority / Powers of Company Secretary]

- 1. પ્રસ્તાવના : કંપની સેક્રેટરી કંપનીમાં જવાબદાર વહીવટી અધિકારી છે તેથી જ તેની સત્તા અને જવાબદારીઓ કેટલી તે અંગેની વિગતો ધ્યાનમાં લેવી જોઈએ. સેક્રેટરીની સત્તા કેટલી ? આ પ્રશ્નના સંદર્ભમાં એમ ચોક્કસ કહી શકાય કે કંપનીધારામાં સેક્રેટરીની સત્તા અંગે કોઈ સ્પષ્ટતા કરવામાં આવી નથી. એ પણ હકીકત છે કે સત્તા વગર કોઈપણ વ્યક્તિ પોતાની જવાબદારી અદા કરી શકે નહીં. તેથી જ વહીવટી જવાબદારી અદા કરવા માટે સંચાલકમંડળ તરફથી સેક્રેટરીને જરૂરી સત્તા આપવામાં આવે છે.
  - 2. સેક્રેટરીની સત્તાઓ : સામાન્ય રીતે સંચાલકમંડળ સેક્રેટરીને નીચેની સત્તા આપે છે.
- (1) સામાન્ય મહોરનો ઉપયોગ કરવાની સત્તા : કંપનીની સામાન્ય મહોર કે જે કંપનીની સહી જ ગણાય છે. વિવિધ દસ્તાવેજો અને પત્રકો ઉપર સામાન્ય મહોર લગાવવાની સત્તા સેક્રેટરીની છે. જ્યારે સંચાલકમંડળ મહત્ત્વની વહીવટી જવાબદારી સેક્રેટરીને સોંપે ત્યારે સામાન્ય મહોર પોતાના કબજામાં રાખવાની સેક્રેટરીને સત્તા આપવામાં આવે છે.
- (2) દસ્તાવેજો ઉપર સહી કરવાની સત્તા : કંપની વતી શેરવહેંચણી, શેરહપ્તા શેરજપ્તી, શેરની ફેરબદલીના તથા શેરના પ્રમાણપત્રો ઉપર સેક્રેટરીને સહી કરવાની સત્તા હોય છે. આ ઉપરાંત ચેક, હૂંડી, વચનચિઠ્ઠી તથા વિનિમયપત્રો ઉપર પણ સેક્રેટરીને સહી કરવાની સત્તા હોય છે.
- (3) દસ્તાવેજો નોંધાવવાની સત્તા : કંપની રજિસ્ટ્રાર સમક્ષ જરૂરી ફી સાથે કંપનીધારા પ્રમાણેના મહત્ત્વના દસ્તાવેજો નોંધાવવાની સેક્રેટરીને સત્તા આપેલી હોય છે.
- (4) પ્રમાણપત્ર આપવાની સત્તા : કંપનીધારા પ્રમાણે દસ્તાવેજો તૈયાર કરવામાં આવ્યા છે તે મતલબનું પ્રમાણપત્ર, શેરપ્રમાણપત્ર વગેરે આપવાની સત્તા પણ સેક્રેટરી ધરાવે છે.
- (5) પત્રવ્યવહાર કરવાની સત્તા : સેક્રેટરી કંપની સાથે સંકળાયેલા વિવિધ પક્ષકારો સાથે જરૂરી ખુલાસા કરવા અને ખુલાસા મેળવવા માટે પત્રવ્યવહાર કરવાની સત્તા પણ ધરાવે છે.
- (6) દેખરેખ અને અંકુશ રાખવાની સત્તા : ઑફિસના વિવિધ ખાતાંઓ વચ્ચે કાર્યની વહેંચણી, દેખરેખ અને અંકુશ રાખવાની સત્તા વહીવટી અધિકારી તરીકે સેક્રેટરી પાસે હોય છે.
- (7) સંચાલક મંડળના આદેશ મુજબ સત્તા : સેક્રેટરી વખતોવખત સંચાલક મંડળ પાસેથી આદેશો મેળવે છે અને તે મુજબ જરૂરી સત્તા પણ મેળવે છે. સંચાલક મંડળ સેક્રેટરીની સત્તામાં વધારો કે ઘટાડો કરી શકે.
- યે (8) પગાર મેળવવાની સત્તા : કંપની પોતાના કર્મચારીને નિયમિત પગાર તો ચૂકવે જ છે. પરંતુ જયારે ક્ષું કંપનીનું વિસર્જન થાય ત્યારે સેક્રેટરી બે માસનો પગાર અથવા રૂ. 1,000 બેમાંથી જે રકમ ઓછી હોય તે મેળવવાનો શું અધિકાર ધરાવે છે.
  - (9) નોટિસ મેળવવાની સત્તા : અન્ય કર્મચારીઓની જેમ સેક્રેટરી પણ પોતાને છૂટો કરવામાં આવે ત્યારે કંપની તરફથી યોગ્ય નોટિસ મેળવવાનો અધિકાર ધરાવે છે.
- (10) નુકસાન વળતરનો દાવો કરવાનો હક્ક : સેકેટરીને જો ખોટી રીતે છૂટો કરવામાં આવ્યો હોય તો તેને થયેલ નુકસાન અંગે દાવો કરવાનો અધિકાર છે.

Q. Sem - III 5. J. B. Com

Chapter - 1

2 Com-3 55

100 morales

# COMPANY SECRETARY

The word "secretary" is derived from the Latin word "secretarius" meaning confidential officer. A secretary is defined by the Oxford Dictionary as "one whose office is to write for another, especially one who is employed to conduct correspondence, to keep records and to transact various other businesses for another person or for a society, corporation or public body".

The Companies Act 1956, as amended by the Amendment Act of 1988, defines a secretary as "A Company Secretary within the meaning of clause (c) of sub-section (i) of section 2 of the Company Secretaries Act, 1980 (56 of 1980) and includes any other individual possessing the prescribed qualifications, and appointed to perform the duties which may be performed by a secretary under this Act and any other ministerial or administrative duties".

The salient features of this definition are:

- An individual alone can be appointed as a secretary of a company and not a firm or body corporate.
- (2) The company secretary should possess the requisite qualifications prescribed by the Central Government. The Central Government under the Company (Secretary Qualification) Rules, 1975 has laid down that a person to be qualified as a Secretary should possess the membership of the Institute of Company Secretaries of India.
- (3) The duties of the secretary are ministerial and administrative. The Act, however, does not prevent a company from appointing a secretary enjoying limited executive powers of management delegated by the Board of Directors in addition to his routine ministerial duties.

Thus the company secretary is one of the principal officers of the company with the requisite... qualifications to undertake secretarial work and management of the affairs of the company as per the provisions of the Act and instructions laid down by the Board of Directors. The Board, however, cannot alter the duties of the secretary as they are determined by the law.

It should be noted that the Companies (Amendment) Act 1988 [Sec. 2 (45)] has defined company secretary in such a way as to bring it within the meaning contained in the Company Secretaries Act 1980. According to section 2(i)c of the Company Secretaries Act 1980, "Company Secretary" means a person who is a member of the Institute of Company Secretaries of India constituted under the Act.

The Companies (Amendment) Act 1988 provides that a company can appoint a secretary with 'limited executive' power of management delegated by the Board of Directors—in addition to his routine duties. If the, Board entrusts the Secretary with routine duties, he is called, Routine Secretary,



and he is called 'Executive Secretary' if he is entrusted with limited executive managerial powers. It should be noted that in practice, the secretary will be manager of the company where he is delegated by the Board with general managerial powers.

### Status

In recent years, the status of a secretary has attained much importance in society. A secretary is appointed not only by prominent persons in different fields such as politicians, physicians, business magnates etc., but also by institutions and associations like clubs, trade or professional associations, educational institutions, companies etc., for various purposes such as keeping records and accounts, conducting correspondence, for acting as a public relations officer, for arranging meetings, preparing minutes, etc.

The post of secretary in a joint stock company has attained more importance than the post of secretary in other organisations. This is due to the growth in size and complexity of business operations which have compelled business executives to depend on their secretaries to solve day-to-day problems of a business concern. Further, by instructing the secretary to look after routine operations, the business executive is free to concentrate on important policy matters. In recent years there have been many legislative enactments which regulate the functioning of joint stock companies. The provisions of the Companies Act and other Acts relating to labour, taxation, factories etc., are so complicated that the conducting of company affairs has become a difficult and technical job. Hence, the Board has to depend on the secretary not only for attending to routine business matters but also for strict compliance with the legal provisions of the Companies Act and other enactments pertaining to company management.

The secretary has to handle most confidential matters as he is in close contact with the board of directors. He holds a high administrative position in the company. The secretary is said to be the "mouthpiece of the board". He also guides the board of directors. An able secretary can exercise considerable influence on the directors. It is, therefore, said "while the directors are the brains of the company, the secretary is its ears, eyes and hands".

## Types of Secretaries

There are various types of secretaries, such as private secretary, secretary of a club, cooperative society, government company, etc. A brief description of these types is as follows:

## **Private Secretary**

A private secretary is usually appointed by an important person such as a minister in the government, member of parliament, manager, business magnate or professional men like doctors, lawyers, etc. His work is to attend to the correspondence and other personal work or office work of the employer. Sometimes, the private secretary may also be entrusted with certain duties of a private nature such as handling banking transactions, arranging meetings, parties, and drafting reports and speeches.

## Secretary of a Club or Association

Business associations, cultural associations and professional associations, trade unions and sports clubs may appoint a full-time secretary to conduct the day-to-day activities of the association or club. As an honorary secretary cannot generally be expected to devote his entire time to the work of the association or the club, paid secretaries are appointed.



The important functions of the secretary of an association are:

- To attend to administrative functions such as correspondence, maintenance of accounts and records, supervision of staff and arranging for the audit of the accounts.
- To conduct activities of the club or association such as registration of new members, collection of fees, etc.
- To convene meetings of members or executive committees and to prepare the required documents and minutes of the meetings.
- To advise the managing committee on various matters relating to the association and to execute the decisions of the managing committee.

#### Secretary of a Cooperative Society

Generally, full-time secretaries are appointed in cooperative society. In some cases, one of the members of the managing committee may be elected to act as secretary.

The functions of the secretary of a cooperative society are:

- 1. To assist the managing committee in managing the affairs of the society.
- 2. To execute the decisions taken by the managing committee.
- To maintain proper records and registers.
- To arrange meetings and to attend conferences on behalf of the society.

#### Secretary of a Government Department

Each department of the government is under the control of a secretary, e.g. Secretary, Finance Department and Secretary, Education Department. He is also executive head and adviser to the minister who is concerned with that particular department.

The duties of a government secretary are:

- Administrative and executive functions such as overall control and day-to-day administration of the office, guiding the subordinate officers of the department, coordinating the various activities of the department as well as the activities of allied departments.
- Advisory functions which include advising the minister on all matters regarding decisions and supplying whatever information is needed by the minister.

#### Secretary of a Local Body-

Usually, municipal corporations and panchayats appoint a paid secretary who will functions as an office executive. He is a link between the authorities and the staff. His functions are many and varied. He has to supervise and coordinate all activities of the office, prepare budgets, statements, arrange meetings, draft minutes, etc.

#### Secretary of a Trade Union

Generally, every trade union appoints a secretary. He is a powerful person wielding much influence over the organised labourers. He is required to hold meeting of the union, to record their proceedings, to maintain accounts and statutory books and to conduct the correspondence on behalf of the union. He advises the union on various matters connected with labour. In case of disputes, he negotiates with the employers on behalf of the labour and makes efforts to settle the disputes.

### **Company Secretary**

The secretary of a company guides the management in the day-to-day work of company law and mercantile law and of accounts, taxation, holding of meetings, drafting of reports, resolutions etc. His duties are of ministerial and administrative character and he is not concerned with the directions, control or management of the affairs of the company. He is an officer of the company and his duties are multifarious but primarily they consist of duties to the Board, duties to the shareholders and duties to the company. Because of the vast expansion of joint stock forms of organisations, the position of secretary has become pre-eminent in the industrial and commercial world and has secured esteemed position and a high social status.

### **Appointment of a Company Secretary**

As per the Indian Companies Act, 1956, it was not compulsory for companies to appoint a secretary. However, in practice all companies appointed secretaries. Now, as per the Companies (Amendment) Act, 1974, it is obligatory for every company having a paid-up share capital of Rs 25 lakhs or more to appoint a full-time secretary. As per Rule 2(1) of Companies [Appointment and Qualification of Secretary (Amendment)] Rules. 1993 it is obligatory for a company having a paid-up capital of not less than Rs. 50 lakh to appoint a whole-time secretary. As per Rule 2(1) above for companies having paid-up capital of less than Rs. 50 lakhs it is not obligatory to appoint a whole-time secretary. Further, when the board of directors of any such company comprises only two directors, neither of them shall be secretary of the company. The Act also states that no individual can hold the office of secretary in more than one such company. Further, only an individual possessing such qualifications as the Central Government may prescribe can be appointed as secretary of a company.

In the case of companies with less than Rs. 50 lakhs as paid-up share capital, there is no legal prohibition as regards their employing part-time secretary or two or more small companies may engage a common secretary.

In the Companies (Amendment) Act, 1988, the limit of paid-up capital of Rs. 25 lakhs or more requiring a company to have a whole-time secretary, is deleted. Now, a company having paid-up capital of "Such amount as may be prescribed by the government," is required to have a whole-time secretary. It is Rs. 2 crores now as per Rules of Companies [Appointment and Qualification of Secretary (Amendment)] Rules, 2002. This came into force from 11th June 2002).

The promoters of a company generally first appointment a secretary who assists them in the formation of the company by attending to all preliminary work, such as preparation of various documents and statements required for registering the company, arranging the meetings of the promoters, preparation of minutes, etc. He is often referred to as *Protem Secretary* (i.e. secretary for the time being) and his name may be included in the Articles of Association of the Company.

The board of directors has the power to appoint a regular secretary by passing a resolution in its meeting. The first secretary appointed by the promoters may or may not be appointed as regular secretary by the board. Even when the name of the first secretary is mentioned in the articles, such a statement does not bind the company to appoint that very person as its secretary, because articles of association do not constitute an agreement between the company and the outsiders, and outsiders have nothing to do with the articles. If the board of directors decides to appoint another person as secretary after incorporation of the company, the first secretary who is appointment by the promoters, cannot sue the company. However, he should be given proper notice in such a case, otherwise, he can sue the company for damages. Hence, to secure his position, the first secretary who has been

**Company Secretary** 

5

acting as *Protem* Secretary must, immediately after the incorporation, get his appointment confirmed by a resolution at the first board meeting.

The procedure for appointing a company secretary, other than the first secretary, is as follows:

- A resolution has to be passed at the board of directors' meeting, appointing a secretary on certain terms and conditions.
- The particulars of appointment must be filed in duplicate with the Registrar within 30 days of the appointment.
- If the person appointed as secretary functions as secretary in any other company, he has to notify the other company within 20 days of his appointment.
- Any director interested in the appointment of secretary must disclose his intent and must not take part in the discussion or voting on the resolution.
- If the person appointed as secretary is the director of a company or is a relative of a director, a special resolution has to be passed in the general body meeting for such an appointment.

The resolution of the appointment of secretary may be in the following form:

"Resolved that Shri..... be and he is hereby appointed Secretary of the company on a monthly salary of Rs. 13,500 (Rupees thirteen thousand five hundred only) with the usual benefits allowed by the Company regarding allowances, gratuity etc., the appointment to be subject to six months' notice on either side."

In addition to this resolution, the secretary should enter into a written service agreement which usually provides for the following matters:

- 1. Period of appointment, if any,
- 2. Terms of dismissal
- 3. Remuneration.
- 4. Provident fund or pension benefits, etc.
- 5. Conditions of leave.
- 6. Medical and other benefits.
- 7. Conditions of resignation, retirement, etc.

A typical form of agreement of service between the company and the secretary is given below:

# FORM OF AGREEMENT BETWEEN A COMPANY AND THE SECRETARY

An agreement made this... day of.... 19 ..... between the ..... Company Limited (herein after called the Company) on the one part, and Mr...... on the other part whereby it is agreed as follows:

- (1) The said Mr.... shall be the Secretary of the Company for a period of.... years from the date hereof.....
- (2) The salary of the said Mr.... as Secretary as aforesaid, shall be a sum of Rs... per month.
- (3) The said Mr.... shall, unless prevented by reason of ill-health during the continuance of this agreement, devote the whole of his time and attention to the business of the Company, and shall obey the orders of the Board of Directors of the company and shall use his best endeavours to promote interests of the company.



- The said Mr ... shall be entitled to leave of absence with full pay for a period not (4)exceeding.... days in each year.
- The agreement may be revoked by either party by giving to the other three calendar (5)months' notice in writing.

As witness the hand of Mr ..... a Director of the Company on behalf of the Company and the hand of the said Mr ..... This day and year mentioned above.

In the presence of:

For..... Co. Ltd.

Witness of the signatories:

Sd/- Director

Sd/- Secretary

Sd/-

Address:

Occupation:

The following persons are usually not qualified for appointment as the secretary in a public limited company:

- a director of a company, 1.
- 2. the auditor of a company
- any other person who is not eligible to enter into a contract.

The reasons for disqualifying the above persons are that the post of a secretary is deemed to be a post of profit and the companies Act 1956 stipulates that no director can hold any place of profit. But by obtaining the consent of the company by assigning a special resolution a director can be appointed as a secretary. It should, however, be noted that in case a director is appointed as a secretary, he cannot continue as a director.

As regards auditor as a secretary of a company, the Act states that no employee of a company can act as auditor. As such we find that a secretary is an employee of a company and therefore, a person cannot be appointed both as a secretary and as auditor of a company.

#### Whole Time Secretary in Practice

The Companies (Amendment) Act 1988 contains a sub-section 45 A which defines a whole time secretary in practice. It states "Secretary in whole time practice mean a secretary who shall be deemed to be in practice within the meaning of sub-section (2) of section 2 of the Company Secretaries Act 1980 and who is not in full time employment. The said section 2(2) provides that a member of the Institute of Company Secretaries of India shall be deemed to be in practice individually or in partnership of one or more member of the Institute, if he offers to perform the following functions in consideration of remuneration received or to be received.

- engages himself in the practice of the profession of company secretary to, or in relation 1. to any company or
- offers to perform or performs, receives in relation to the promotion, formation, in 2. corporation, amalgamation, reconstruction, reorganisation or winding up of companies
- offers to perform or performs such services as may be performed by ..3:
  - (i) an authorised representative of a company with respect to filing, registering, presenting, attesting or verifying any document by or on behalf of the company;
  - (ii) a share transfer certificate



- (iii) an issue house
- (iv) a share and stock broker
- (v) a secretarial auditor or consultant
- (vi) an advisor to a company on management
- (vii)issuing certificates on behalf of or for the purpose of a company,

or

- holds himself out to the public as a company secretary in practice, or
- renders professional service or assistance with respect to matters of principle or detail relating to the practice of profession of company secretaries, or
- renders such other services as, in the opinion of the Council of the Institute of Company Secretaries of India are or as may be rendered by a company secretary in practice.

Under Section 6 of the Company Secretaries Act 1980, a member of the Institute can practice only after obtaining a certificate of practice from the Council of the Institute.

It has been made obligatory that where the annual return is filed by a company, shares of which are listed on a stock exchange, the copy of such return shall also be signed by a secretary, in whole time practice.

## Dismissal of a Company Secretary

The Secretary may be removed from office by the board of directors, under the power expressly given in the articles or under their general powers which the articles generally give them. A secretary being a servant of the company, his suspension and dismissal are governed by the normal law applicable to employer and employee. The services of a secretary may be terminated by giving him notice as per the terms of the service agreement. If an agreement does not mention any specific period of notice, reasonable notice must be given.

The services of the secretary may be terminated without notice if he makes profits secretly. He may be dismissed for wilful disobedience, misconduct, moral turpitude, negligence, incompetence or permanent, disability. The appointment of a receiver or manager in debenture holders' action (suit) against the company, or making of an order by the court for compulsory winding up of the company will operate as a termination of the services of the secretary.

#### Duties and Functions of a Company Secretary

The duties of a secretary vary from company to company, depending upon the nature of the business, size of the company and the powers enjoyed by and responsibilities entrusted with the secretary. In some companies, he is appointed to attend to the requirements of the Companies Act in which case he functions as the head of the secretarial department. His duties will then consist of filing of documents and returns, maintaining statutory books, calling meetings, writing minutes, transfer of shares, etc. More often, however, the secretary may be asked to look after the company's administrative operation and office staff in which case, he will have more duties and broader functions to discharge relating to departments such as share, correspondence, filing, personnel and statistics. Further, he will have to arrange for proper staffing and coordinate the activities of the departments under his control.

The duties of a company secretary may be classified under the following broad heads:

- 1. Statutory duties
- 2. Duties in relation to directors.
- 3. Duties in relation to shareholders
- 4. Duties towards organisation and office
- 5. Duties in relation to the public
- 6. Duties before incorporation
- 7. Duties after incorporation

#### **Statutory Duties**

The statutory duties of a company secretary are those prescribed by the Companies Act or by any other legislation such as the Income Tax Act, Sales-tax Act, Stamp Act, Employee's State Insurance Act, Industrial Disputes Acts, Contract Act, Monopolies and Restrictive Trade Practices Act, etc.

The most important part of his statutory duties relates to the various provisions of the Companies Act. The important statutory duties under this Act are:

- (a) · Maintenance of books and registers of the company
- (b) Filing of the necessary returns with the Registrar of Companies
- (c) Supervising the issue, allotment, transfer and forfeiture of shares and debentures.
- (d) Attending to meetings and recording their proceedings.
- (e) Allowing inspection of books and documents when required by the statute.
- (f) Safe custody and proper use of the common seal of the company.

The Income-tax Act requires him to take steps for the deduction of income-tax from dividends, interest and salary and its payment to the tax authorities. Under the Stamp Act, he has to see that stamps of the requisite amount are affixed to documents, share etc., Under the Sales-tax Act, he has to arrange for timely submission of returns and payment of tax. In addition, he has to comply with the provisions of any other Act which is applicable to that particular company. For instance, a manufacturing company has to comply with the provisions of the Factories Act, the Industrial Disputes Act, Minimum Wages Act and other industrial laws. The secretary has to see that these provisions are complied with.

#### **Duties in Relation to Directors**

The secretary has to look after the correspondence with the directors, convene board meetings under the direction of the managing director, prepare minutes and execute the orders and instructions of the board. He has to advise the directors during the deliberations at the meeting regarding the provisions of various Acts. He acts as a guide to the board of directors.

The secretary is the confidential clerk of the board. While the directors lay down the broad policies of the company at board meetings, the secretary interprets these policies. He communicates board decisions to the staff and shareholders and because of this, he is called the mouthpiece of the board of directors. Further, the recretary has to keep the board posted with all developments relating to the activities of the company. As the secretary is the agent of the board of directors, he must carry out their instructions. In addition, he keeps the common seal of the company and uses it as directed by the board.

(4)

#### **Duties in Relation to Shareholders**

The secretary it also a medium of communication between the company and shareholders. As the shareholders are the owners of the company, the secretary has to safeguard their interests and should attend to their inquiries regarding payment of dividend, issue of shares, etc. In dealing with shareholders the secretary has to be very tactful and, at the same time, be courteous, friendly and helpful. He has to ensure that no confidential information of the company is made available to a section of the members, which may affect the interest of the company as a whole. Further, he has to organise and supervise correspondence with shareholders with regard to the following:

- (a) Application and allotment of shares.
- (b) Calls on shares.
- (c) Forfeiture of shares
- (d) Transfer and transmission of shares.
- (e) Distribution of dividend
- (f) Notices and circulars to members
- (g) Meetings of shareholders
- (h) Inquiries and complaints from shareholders.

## **Duties towards Organisation and Office**

The secretary is generally recognised as the head of the office of the company and has control over departments such as shares, records and filing, accounts and statistics. He has to ensure that the office works with maximum efficiency. He has to supervise various activities of the office and also coordinate the activities of the different departments. In order to get the best out of the staff, he has the overall duty to select, organise and guide personnel. This requires that he should devote particular attention to the terms and conditions of their service and also maintain personal contact with individual members of the staff.

## Duties in Relation to the Public

The secretary being in possession of all important information about the various aspects of the company, has to function as a medium of communication between the directors and the general public consisting of debenture holders, bankers, solicitors, creditors and the prospective investors. He has to be in touch with them and provide information that may be asked for. At the same time, he should take care to see that no confidential information is divulged to the public. Further, he should function as a liaison officer between the shareholders and the directors, the company and the outsiders and should discharge his duties in the best interest of the company.

### **Duties before Incorporation**

Before incorporating the company, the secretary has to attend the preliminary meetings of the promoters and prepare minutes of the proceedings of these meetings. He has to guide the promoters regarding the provision of the Companies Act relating to the incorporation of the company. He should also help them in the preparation of various documents such as Prospectus, Memorandum of Association, Articles of Association and should arrange for their filing with the Registrar of Companies. (More details regarding the duties of a secretary before the incorporation of the company are given in Chapter 5).

## **Duties after Incorporation**

After incorporation of the company, the secretary has to arrange for the first board meeting and get the necessary resolutions passed. He should take steps to get certificate to commence



10 Secretarial Practice

business by filing necessary papers and documents with the registrar of Companies. He should prepare a statutory report and arrange for a statutory meeting after getting the certificate to commence business. He has to look after the work in connection with application, allotment and calls on shares and debentures, as well as transfer, transmission and forfeiter of shares. (More details regarding the duties of a secretary after incorporation are given in Chapter 5).

### **Duties under MRTP Act**

The company secretary has to see that his company acts not only within the rules and regulations of the Companies Act but also of MRTP Act. In case his company has assets of more than Rs. 100 crores, he should see that under sec. 26. of the MRTP Act the company is registered with the Central Government. If the company is a dominant specialised company, he should register it with the central government even if it holds assets worth rupees one crore.

As per Sections 12 and 33 of the MRTP Act, the Secretary should see that all agreements entered into by the company pertaining to the restrictive trade practices are registered with the Director General of Investigation and Registration.

From the above discussion of the duties of secretary we can summarise that the secretary is in a position of trust, must not disclose secret information, must not act without authority, and must function as a guide to the director. He should be a medium between the shareholders and directors and also work as a co-ordinator between the staff and directors. He is also considered as a mouth piece through which the directors speak to the shareholders and outsiders.

G.K. Burknall has summarised the duties of company secretary (In his book 'Guide to Company Secretarial work') as follows:

- 1. to attend and record the proceedings at all meetings,
- 2. to arrange for the carrying out of instructions given at such meetings
- 3. to attend to all statutory requirements imposed upon the company,
- 4. to keep records of shares, loan and mortgages,
- 5. to comply with the requirements of Memorandum and Articles of Association
- 6. to organise and supervise the correspondence, accounts, statistics, records and clerical work generally required in the conduct of the company's business.

The Companies (Amendment) Act 1988, has now authorised a secretary in whole time practice to sign the following:

- (a) A statutory declaration to be filed with the Registrar under section 33(2) to the effect that formalities of incorporation of a company have been complied with
- (b) A statutory declaration to be filed with the Registrar under section 149 to the effect that the formalities to commence business have been complied with
- (c) Annual return containing the full particulars to be filed with the Registrar under section 161
- (d) A certificate to the effect that the requirements of a new schedule XIII for the appointment of managerial personnel have been complied with.

# RIGHTS AND POWERS::

The Companies Act does not confer any special powers on the secretary. Therefore, the secretary has to act in accordance with the orders of the board of directors and cannot do anything without express or implied authority from the board. However, as an employee, and as an officer of the company he derives certain powers by implication. They are:

- (1) He has the right to control and manage the departments under his control.
- (2) As a principal officer within the meaning of the Companies Act, he has a right to sign documents which require authentication.
- (3) As an employee of the company, he has the right in the case of winding up of the company to claim his salary as a preferential creditor,
  - (4) He can be given special right to allot shares to the applicants if directors desire to do so, but the directors should have the power to delegate this right in the articles of the company.
  - (5) He has also certain powers by implications, e.g. a secretary can serve notice under section 53

## Restrictions on Powers or Limitations on Secretarial duties:

Though the post of secretary is important in the company's administrative structure, the secretary has no powers to do any of the following without express authority:

- (a) to convene a general meeting
- (b) to allot shares
- (c) to transfer shares
- (d) to remove a name from register of members
- (e) to make any representation on behalf of the company
- (f) to enter into any contract on behalf of the company
- (g) to borrow money on behalf of the company
- (h) to take policy decisions.

## LIABILITIES OF THE SECRETARY

The liabilities of the company secretary may be divided into two categories: (a) statutory liabilities, and (b) contractual liabilities.

# Statutory Liabilities

4.7

As the principal executive officer of the company, the secretary has certain statutory obligations under the Companies Act, Income tax Act and the Stamp Act, Shops and Commercial Establishment Act, Sales Tax Act, Factories Act, M.R.T.P Act etc. A company secretary is recognised as the principal officer of the company by the Indian Companies Act 1956, and hence, he may be held liable for various acts of omission and commission in the administration and management of the company if he fails to comply with legal requirements. He may be held liable for the following:

- (a) If he fails to hold a statutory meeting
- (b) If he does not circulate the statutory report
- (c) If he fails to hold the Annual General Meeting
- (d) If he fails to submit to the Registrar of Companies copies of annual accounts and other statements.
- (e) If he fails to given notice of a Board Meeting
- (f) If he fails to record the minutes of Board and General Meeting
- (g) If he does not maintain minute books at the registered office

- (h) If he refuses to allow inspection of minutes by the members.
- (i) If he refuses to furnish copies of minutes to members.
- (j) If he fails in making ready share certificates and debentures certificates within the stipulated period.
- (k) If he fails to maintain a register of directors, shareholders and debenture holders.
- If he fails to comply with the provisions of the Act regarding the appointment of auditors and the auditors' report.
- (m) If he fails to rectify the mistake within a period of two months, in case the company has been registered by a name which is identical with or too closely resembles the name of an existing company.
- If he fails in filing with the registrar of the Companies relevant documents as required by the Act.
- (o) If he fails to make entries in the members' register on the issue of share warrants.
- (q) If he fails to comply with the provisions of this Act particularly regarding the appointment of auditor, audit reports etc.
- (r) If he fails to have the name and address of the registered office painted or affixed outside every office or place of business;
- (s) If the fails to have the name of the company engraved on the seals. etc.

### under the Income Tax Act 1961

Under this Act, the company secretary is responsible for:

- (a) collection (i.e. deduction at source of income tax from salaries of the staff and from dividend paid to shareholders),
- (b) payment of income tax so collected and
- (c) payment of the corporation tax.

## Under Indian Stamp Act

Under the Indian Stamp Act, the company secretary is responsible for

- (a) verifying the documents needing stamps, and
- (b) · verifying their correctness etc.

## shops and Establishments Act, Sales Tax etc.,

The company secretary is recognised as the principal officer of the company and as such he is liable for fulfilling the various provisions of these Acts. In regard to administrative requirements of the provisions, he is the sole responsible officer and he will be held responsible for not fulfilling the requirements.

#### under the MRTP Act

Under this Act, the secretary is bracketed with the manager and director of the company and is recognised as the principal officer of the company who is responsible for giving notices, verifying statements etc., made in various forms used for expansion, acquisition, merger etc.

#### **Contractual Liabilities**

Apart from the statutory liabilities, the company secretary has certain liabilities to the company arising out of his contract of service with the company. These liabilities are known as contractual liabilities.

- (a) He must carry out the orders given to him by the directors
- (b) He must carry out the obligations of his service agreement with the company
- (c) He should not disclose any confidential information of the company
- (d) He should not do anything beyond his authority If he acts beyond his authority, he will be held personally liable for any damage or loss suffered by the company or any third party as a result of his action.
- (e) He is liable for damages caused to the company by his wilful misconduct and neglect of duties.
- (f) He is liable for any fraud on the part of any of his assistants if it is proved that he is a party to such fraud.

### **LEGAL POSITION**

. The Companies Act has recognised the secretary as the principal officer of the company and he is responsible for the secretarial and other purely ministerial and administrative work of the company. He has to file various returns and statements with the Registrar of Companies as per the requirements of the Companies Act. In case he fails to fulfil these statutory obligations, he will be held liable for such defaults.

In the eyes of the law, the secretary is a mere servant of the company. His position is that he is to do what he is told by the board of directors. Without authority, he cannot enter into any contract with the third parties and cannot make any representation on behalf of the company. He is appointed by the board and derives his authority from the board. He is under the full control of the board of directors and he has to carry out the orders of the board and cannot exercise independent discretion in the work for which he is responsible. Thus, the secretary is a mere servant and subordinate officer of the company without any managerial function.

### **ACTUAL STATUS**

However, the actual status of a company secretary is quite different from what is described above. In actual practice, he commands considerable influence with the directors and plays a very important role in the management and administration of the company. He occupies a position of importance in the administrative set-up of the company. He is in close touch with the work of the board and has access to the confidential matters of the company.

He exercises his discretion in most matters relating to the routine affairs of the company Similarly, in matters relating to staff, shareholders and outsiders, generally, the secretary is allowed to exercise his discretionary power. This power of discretion is given to the board because, the directors may not be in a position to devote their time for taking decision relating to matters which are of a routine nature. He is often consulted by the chairman and the board before taking any decision on policy matters or on any other important matter since he has an intimate knowledge of the company and is in constant touch with the staff, the shareholders and the public. He is in a better position to advise the board on various matters relating to the functioning of the company.



14 Secretarial Practice

Further, as he possesses a through knowledge of the various legislative enactments relating to companies, he is consulted by the board on various legal matters.

## Secretary's Three Fold Capacity

Broadly speaking, a company secretary works in a three fold capacity. First, he has to act as the agent of the board and, as such, carry out the orders and instructions of the board. Secondly, he has to act as a registrar for the company by looking after the secretarial functions such as filing of various return with the Registrar of Companies attending to work relating to transfer of shares, correspondence, etc. Lastly, the board may delegate to the full responsibilities for organising and controlling of the company in which case he has to function as a chief executive. Thus, a company secretary works in three fold capacity as agent, registrar and chief executive.

## **Routine Secretary**

A secretary is called a Routine Secretary because his position can be compared to the position of the head of a clerical department doing only such work as he is directed to do by the board. The duties of a routine secretary relate to:

- Supervision of all issues of capital and debentures.
- Registration of transfer and transmission of shares.
- 3. Attending to work relating to board meetings and general meetings
- Preparing dividend warrants and maintaining the statutory and other books of the company.
- 5. Filing the necessary returns of the company with the Registrar of companies.

## **Executive Secretary**

In addition to routine duties, secretary has also to function as an executive officer of the company and look after the work relating to:

- Organisation, control and responsibility of the company's clerical work.
- 2. Correspondence relating to various departments
- 3. Costing and company accounts
- Negotiating contracts
- Establishing links between the company and outsiders
- 6. Acting as an adviser and guide to the board

#### Qualifications

Statutory Qualifications: As per the Companies [Appointment and Qualification of Secretary (Amendment) ] Rules 1993 (Which came into force on 1st January 1988) the qualifications which a person shall possess in order to be eligible for appointment as a company secretary are as follows:

- Every company with a paid-up share capital of not less than Rs.2 crores shall have a whole-time secretary
- 2. No person shall be appointed as whole-time secretary unless he is a member of the Institute of Company Secretaries of India.



- In the case of companies with a paid-up share capital of less than Rs. 2 crores any individual possessing any of the following qualifications may be appointed as its whole-time secretary to perform of duties of secretary.
  - (i) Membership of the Institute of Company Secretary of India (ICSI).
  - (ii) Pass in the intermediate examination conducted by the Institute of Company Secretary in India (ICSI).
  - (iii) Post-graduate degree in commerce or corporate secretaryship awarded by any university in India.
  - (iv) Degree in law awarded by any university.
  - (v) Membership of the Institute of Cost and Works Accountants of India.
  - (vi) Membership of the Institute of Chartered Accountants of India.
  - (vii) Post-graduate in Company Law and Secretarial Practice granted by the University of Udaipur.
  - (viii) Membership of the Association of Secretaries and Manager, Calcutta.
  - (ix) Post-graduate diploma in company secretaryship granted by the gratitude of Commercial Practice under Delhi Administration.
  - (x) Diploma in Corporate Laws and Management granted by the India Law Institute,
     New Delhi
  - (xi) Post-graduate degree or diploma in Management Sciences granted by any University.
    - (xii) Post-graduate degree or diploma granted by Indian Institutes of Management, Bangalore, Calcutta, Lucknow, Ahmedabad or Calicut.

Where the paid-up share capital of a company is increased to Rs. 50 lakks or more, such company within a period of one year from such increase, appoint a whole-time secretary. The person so appointed should be the member of the Institute of Company Secretaries of India.

The qualifications possessed by a person holding the office as the secretary of a company immediately before 30th October 1980 shall be deemed to be the qualification which he shall be required to possess in order to be eligible to continue in that office in that company.

The Company (Secretary qualification) Rules stated above, do not apply to a limited company which is formed for the promotion of commerce, arts and science, religion, charity etc. and which makes priority payment of dividends to its members (i.e., a company to which a ficence is granted under Section 25 of the Companies Act).

### Qualities of a Good Company Secretary

In addition to the statutory qualifications, a company secretary should possess certain other qualities if he is to discharge his multifarious duties efficiently. The qualities are:

**Sound General Education:** A sound general education helps the secretary in grasping the subject without taking much of his time and effort.

**Command over Language:** As a large part of the secretary's work consists of correspondence and preparation of reports and precis, it is necessary that he should have a command over language. Further, he should also be conversant with certain specialised business terms and expressions suited to his work. If his company has foreign connections, it is better for him to have a knowledge of one or two foreign languages.



16 Secretarial Practice

Knowledge of the Industry: He should have a thorough knowledge of the business of his company and knowledge of the industry in which his company is engaged. This would help him to give proper guidance to the chairman and the board on various intricacies of business.

General Knowledge: General knowledge helps the secretary in guiding the chairman and board of directors, and in performing his duties confidently. Hence, apart from knowledge of the industry, the secretary should have general knowledge.

Knowledge of various Acts Relating to Staff: For the efficient handling of staff, the secretary should have a thorough knowledge of various Acts of legislation which are applicable to the staff, viz., the Factories Act, the Industrial Disputes Act, the Workmen's Compensation Act, the Employees' Provident Fund Act, the Payment of Wages Act, Income Tax Act, etc.

Knowledge of Company Law: A thorough knowledge of the various provisions of the Companies Act is essential for the secretary. Companies have to function within the legal framework of the companies Act, hence a thorough knowledge of the various provisions of Companies Act is essential for a secretary.

Knowledge of Mercantile Law: Apart from the knowledge of the company law, a working knowledge of the laws relating to contracts, negotiable instruments, sale of goods, insurance etc., may be of immense help to the secretary in discharging his duties.

Knowledge of Accounting and Taxation: As company secretary is an executive officer of the company, he must also have a basic knowledge of the principles of accounting and taxation, consisting of income-tax and sales-tax.

Knowledge of Office Organisation: For the efficient organisation of the office, the secretary should know the best system of filing and indexing and should have a knowledge of labour saving devices, recruitment of office staff, methods of remuneration, delegation of work etc.,

Impressive Personality: The various qualifications mentioned above are essential, but not sufficient. Besides these, for a company secretary to be a successful executive, he must have a good personality which is a comprehensive term consisting of so many personal virtues and talents such as charming manners, organising ability, imagination, initiative, strong common sense, originality, efficiency and intelligence, a sense of responsibility, alertness, self-discipline, foresight, industriousness, courtesy and high moral character.

Before we conclude this topic, let us know what Mr. Perks has stated in his book "Modern Secretarial Practice' regarding characteristics of a company secretary. According to him an efficient secretary should possess in the greatest degree combination of the following characteristics: (i) wide knowledge (ii) personality, (iii) sound practical experience, (iv) judgement, (v) dynamic organising ability, (vi) the habit of accuracy, (vii) breadth of vision (viii) will power (ix) decisive firmness (x) conviction (xi) tolerance and adaptability, (xii) originality (xiii) imagination and initiative (xiv) coolness and self control (xv) courtesy, and above all (xvi) a true appreciation of service.

#### STUDY QUESTIONS

#### Section - A

(2 marks questions)

- 1. Give the meaning of Company Secretary.
- What do you mean by whole-time Secretary?

16)

FC 5.7. BCom-3 PS 14

1 80124 Novilara

-> 8 गा प्रशाह को भाग टास्पा बनाम छोडटारहाति हु. हा.त. जीशरी, यहंदा; इजावी, धारेपाईप, पूर X हारिस्टरंग: - हम तिशड़वा सुराम सार्यागाहुदा हादग अहार का महिला है जातारा है जातार जन्म है। जन्म . 17815 વા અભગ હયું આકદેસ આગામ છે. દુરુવા કાકમાં જાણા ભારક આ સુધી તાલા જમા 11.12) नार, मुक्ष हम्म क्रिशाय का मार्ग मिर्ट, मुद्ध क्रिशाय क्रिशाय मार्ग मिर्ट, मुद्ध क्रिशाय क्रिशाय मार्ग मुक्स मार्ग मार्थ मार्ग मार कमा अक्ष के सम्मान कार्य हमा। खिन्। उन्हें 8 डिमा जिंहाड भागात माल भागाताचा बाह्याता हमाही દાના દેકારા આ લુમા રહતા ગહિલા બુલકે તર્મો (Grand con 184 of graf, frie) हिंद्याल ट्राप्टिन हैं मिर्शाहर स्वायेत Sien (2112 1849 to 2181 1110 - : PRIMIES 123/8170 K व्हेस्साय नाम अण्य ठमा मेहहवा सुरक्षामा देश है। उद्याहर दमा महाडवां भुमम यश्च डमान वाय द्वाइट नाम क्राया माना होजा Arisay on superxily still is only is हा.प. विशिधा का किल्या है। ते किला है। ते किला है। हो हो किला है। ते किला है। निध्य हे क्ष्रभाय क्ष्री . हु । इस्राधुर गुमा . ह्याही 1

Page No.:

11.2

મારા જારલું છે ? તેન્ટ્ર મકતા તેમજ જાયાશ

3/3/1/04/5

ત્રાપ્ડિયા માણ હતામાતુ છે. મુમા લામા કોજા છે. મુભ્ય જાણ હતાતો, મુલ્લિંગ માડ્ર કેલ - કેલ ભાગવા ભાગલ એ જમા સામા આપ્રમાય કોલા માટ્ટ, તુમર તુણા સામા કામા સામા આપ્ર કોલા કેલ કેલ પુરણ સામાં જામાં કામા ત્રાપ્રમાં થી. કેલ કેલ જાળાવા જય હોલ તામ બાહ્યા માલુ પુચા માણ જાણ

: (छिर्गाष्ट्रि)

ર્સાદાવા હું. ભગ્નું હું પુકા પુત્રાથા આડું લાક્ષ્યા જનુર મદલા ભેં જનાર્દ્ધાવાર હોંગમાં લ્કાહેવ બાદ્રાક્ષી અંકહાનો જાણ ક્લાહો

કોદા માત્ર ટેમદા માકુ વારોમેટ્ડા તાપાક જમામ છું. જમામાટ્રિક શુપ જંગારા : જમામાર્ટ કા હું હું જમામા કુ હકમાં કોમાં કું હું જમા જમુક જમામાં હોત્રાં કુંદ્રા ત્લાક્સારમાં મું જમાતા છું તામા હોયું કુંદ્રા - કુંદ્રા લ્લાક્સારમાં જમાતા છું

->

पुरा साम्य व्यामाहात मुभुक्ट रम्मावा धुनार साम हु मान्नुव्य वेक्षण रुगुर महार्था धुनार कामा रुगाता हु छ इ. ये तामा रुगुर महार्था वामारोहा द्वाम्या रुगापा भुभावा व्यामारोहार रुक्ताराम् वामारोहा द्वामया रुगापा भुभावा

Fage No.:

का। भवन काम रकारा हमागर है। काम समान समान हमागर है। हम समान है। कामान समान के बुठाड़ी शुर्ण रही घाड़ित हो। तामा हमागरा के बुठाड़ी शुर्ण रही घाड़ित हो। तामा हमागरा समान के बुठाड़ी शुर्ण रही घाड़ित हो। तामा हमागरा हमा हमागरा हो। तामा हमागर है। हमागरा हो।

-: DBK

- જાણાની વહેર કે જે લાકોકા છતાં કે કે તેલા મારા પ્રમાણ કે કે છે છે. જે જ્યાં મારા કારા છે. જે છે છે. જે છે છે. જે છે છે. જે જે છે. જે જે છે. જે જે છે. જે છે. જે છે. જે છે. જે છે. જે છે. જે જે છે. જે જે છે.
- (5) બામા યાતા છે જાણ કાલાકારા કાલ કરે છે. તામા યાતા મેંગ તમામ આ સામા છે. આ શાક લાગ છે. (5) બામા યાતા મુખમ જાામ અને યાતા ચેર્જનાય નાર્જ ફાલ છે.
- ્રાક્ષ કૃવી સહાસ જન્મકાયર હોઠા ત્કારા વર્ષ મેલ્ટર કાઠા તા ગાણામ (સ) તામાં હાદ જ્યાયમાત લામ તામ તામ હો છો છાં છું હોગા?

-: 131518

(१) तामी क्यूह वाशहंसर भारति हैं

महासार एक भारत प्राथा अपने म्याह मान के म्याह

- ્રાકામાં આ આમાં મુધ્યાં માકે કે. ક્લાકા જાર્જાર હામું મુદ્દા તાકુ ઓહરન નમાં કોંગ એકા સ્કલાવર જનાદાય છે. લામા ગાઉન માં કોંગ એકા સામ કે લામા ગાઉનમાં જંગુ મુભગ લામું વામા કે હ નામ ગાઉનમાં માં માં માં માં માં માં
- काभि वाभी बाहरूम अभरी कादरूम रमाराई स्माराई
- (2) तामी रोज्य श्रामानाजा (३२ छमाशीकनं ) परीही

Fage No.:

अक्षर) हैं जा अपना करणा करां करां डाडाहा स्प्रमी तामा मेरा होना में तामाणा उन्हां डाडाहा सिक्सी

કાલુક (૨૦૯૫૫ક) કુબામાના ભાર કરી 9851 કું તામા કાલુક મહાવા શાહળ છું જગ્યા જાણ કું તામા કોલા કાહિમાંગ લોવા લાહા ફુલા પા ઉત્યાં અસ્

(३) ताम भाग भाग है

કામ્રમા હા છે. તુ સમાત જોહાઓ કાાદામ કુ. બ સાહાવ હેઇ શ્રુક્ષણ કુ ભાળકો આ ભાળકો યા જંગણા જેમલા જેમાળે જાણો જાણો જો જાણો લાગા જમું શાળ જેમાળે જાણો જાણાવ દું કુ કુ

ण्यात्रीक प्रदेशस माहित्रहरू ११६ मिरिशार

(4) सामाण्ड कीते महत्व

डु यू कुमा अपन भ्य अन्यार ठाउन व्यक्ति श्वामिश्च श्री श्री काथ पु वहात्र इत्ता भाग पा प्राप्त अन्य अन्य अन्य काथ भु का रुत्त ठाइण खान भाग भाग अन्य क्ष्मिल हुन उड़ हु अग्राद किशाभा भाम भागाता भरति या अन्य ठामा किशा जुनार पु ख्रिक्टा कामा में

डाहा पा भन्नार जारा इकारा भण ड स्तार टाहात से प्राप्त है जातम्ब्र कारातार - दामा माराजार कारातार के माराजार काराजार - जामा माराजार काराजार काराजार है। - जामा माराजार काराजार है।

Page No.:

द्वा करा अक्षां मान हैं विश्व करा अक्षां करा अक्षां हैं। करा अक्षां कर अक्षां करा अक्षां कर अक्षां करा अक्षां कर अक्षां करा अक्षां कर अक्षां कर अक्षां करा अक्षां करा अक्षां करा अक्षां कर

2 निमा है - ते घुंहार्या महह उन भाग भाग छें। जाताना तर्भाया महह उन भागणी नामिमा छें।

संधारीय त्याहानको दिला है तारा भी पारी है. पामा क्षेत्र शहाहीत होने स्ते जी MA (८० १६५ छम्। छे छे छे 356 है की एमाय व्याम् इति है मिछी हिंगा स्ट्रिश वही ब्रिष्टि जाडाहनना जीमा त्राण की लीमी ्रिस्नारा भी लाई। वर्मणा हिंदा है। JB15 81 CYISHI (197) शिक्या जी आठारिके-१९ 21118

वीमा अडिश्व कोरमे र्या १ के क्षेत्रियातो सम्मायो

तिहासिक शिवनित्र तामाना भिन्छासी भ्रियासी म

33(2010)

अवय स्टेडी हैं तथा उड़ताओं डगांतु नई इ।डाहोहुंम उड़ाताड़ अहाड्य हमा तहाड़िंग डाप डडाड हमाड़ेह भित्र हमाड़ त्या प्रभाध डाडाहोड़ी डीप स्टांड डालं महाड़ी अगाड़ लच्छा नाड़ा हमा लागा संडांड भा तिवैही 7 अप्टेडेंड तामामां लें नाड़िंग डाक् महेंडी डे

होते जयदार स्थात प्रदेश होता के अच्छा होता है। 8. लंग, मधा भेडा है। डेडी डेडी डेडी डेडी डिसी, से होता त्रेराहण, डेडीड मां न्यास्थान अस हमाहिसा होत

(8)

Page No.:

તારા કરાય કરાય કરાય કર્યા છે. જોઇ કરાય છે. તાલા કર્યા કરાય કર્યા કર્યા કર્યા છે. તે જોઇ કર્યા છે. તાલા કર્યા કર્યા કર્યા કર્યા કર્યા છે. તાલા કરાય કર્યા છે.

हमस्याने जन्मे जी अध्यान अपूर्व किले जिल्ला प्रमान होता अपूर्ण होता अपूर्व केले हैं केले हैं जिले जाते केले जोते केले जाते केले जाते केले जाते केले जाते केले जोते केले जाते जाते जाते केले जाते केले

તાલા હોક (તા) હામતા શામતી સફરોનું ભુલ હોક્ષા અપ્રાંગતા. સંશેશ જ શોહરે સતા હોલ અપ્રેશમ એવા એવા સ્પશ્ચા જેઇ જેઇ જલકાશન અપ્રેશન - ક્લાક તામનુ સપરાવામાં છેમાં વ્યાણ વ્યાણ એમદીનો - ફિંકો એક મજળથી ભાવમાં

िसहसातों :-

ામુકા કાર્યા કા

લકારા આફામાં કાળી રક્યાં છે. આ ભાવાદ બંનાજેંડ ભાગામાં અંગ હો મું છે બો સે તારાતા અંગામાં આવા તામાં એવે છે છે. મું સે

I Indererally (

1) बायहाकीय सक्ताल अने क्लाइप

2) डीयहाडीय मिलंध

3) अयहाकीय डरा२ (डायहा यवसार)

प) पशीन) 'अवता / शाहत

5) क्यतंत्र क्षेत्रात.

6) वीक अठ्यानी जावली...

न डायहाडीस भूडिया

ં લાઝી લીદા ત્રહ્યાન) જારાક્રકન ત્રિલ્ટા

State:

SOLUTE (1015/8 1.10/10/10 110 LOKES (7) ): 125 J1891 8-1912101. क्रिंड िक्स हिला अधियां है। भनेर हिला है। १९६० है। हिल्ला हो है है है है है है। हो हो है उभें होती वीजी सिराभी स्थावी लिहि प्रतिहार तिन किथा है है। पिहर शिर्प में हैं। पिहर स्थापत

(प्रिंग इंग्रज) कांग्रे मिला हैं। होता है।

खार भेत थाप्रभा हते.

(1) OKS 5/01

हा क्षिमिश्चर हो। देवा हिल्ला हाल

विधि हार्रास्तर के लग्नानी धर्माप कार्मिय हि

मार्थ हिंद विवास अब राजा किल हम विन्यानी असी भीता

अधि।: (30 1501) हाएक - १४३/१६ मिर्ग्टरक मार्ग पहारा एकेंग है है। जाने लाने हान है। इस है इस मान भी ३०१०। तरा १ ० १८ साइ। दर्जी हो। वीतारा द्यांते होशिर व्हिट्टिंग वोशाह्येको हु ख्या में हे बिस्सि ग्राधिम (मेंडा हिंदा में क्षाहित हमा हैने प्रमाणिह एक एकि है जार है हैं। इस साम है मही पर्वा से डी हिंद होता महिंदा है।

क्षेत्रमाव या तुआधा त्या :- अध्यति था या याहिल रमित है। १६५ डे गार बालाक है। १५० विभिन्त १५० है। हिल्ले हिंदितामत हैं। जिल्लेस हाराज हैं जिल्ले छिल्ले हैं। जिल्ले

वा तम्म क्षेत्र है। जात है। जात है। जात है। जात है। जात है।

- ह जिल्ला हिंग्नेंट क्षांते की साल हैं हैं है। है। जिल्ला है। जिल्
- मासि हम्मे हमा साम्हा साम्हा

Page No. :

સમામાં જ્યાંતું કું હું ક્ષિતહેપ છે જેટા વર્ણ શકા અના નજે હું છે. આમ તૈકા તેરાત હું કેવ વ્યક્ષ શકા સ્થામાં જ્યાંતુ કું હું ક્ષિતહેપ છે જેટાના નગ્રં કું રહ્ય

ભારતા થી ચાર કહ્યામાં કમાઉ કે તો ચર્જિક્સા માશન કહ્યા જેમાં કમાઉ કે હો દ્વામ લાડવા વર્ષ કહ્યા કામાં કહ્યા ક

अस्तिति कातामा त्याता है। के ब्याज्यमा में असी स्माती अस्तिति में तोग्री केंद्रिता के अस्तिता तार क्या स्वादी हुं हाना श्राता संति तुर्व स्थाता ता असी केंद्रिता स्थित क्षितिश केंद्रिश भाग मांग्राण वर्ग अस्ति। वर्ग स्विता त्यांक्रिय वर्ग सिर्धिश केंद्रिश मान स्थाग्राण वर्ग अस्ति। वर्ग सिर्धिश केंद्रिश सिर्धिश हो।

1 2000 ( - ( 1000 ) =

ए व्हमान की ग्रहता प्रभावास्त्र है। जाहार है। जाहर है। जाहार है।

3:5 अगामें ±2000: 2000 प्रमामें ±2000: 2000 प्रमामें में 2000: 2000 प्रमाम में 2000: 2000 प्रमाम में 2000 हैं जामाम मामें अगाम मामें अगामें अगा

1686 Holds GIER -: 1180813 HOER MOIDIS P म क्रिकी। ताल हार्य जाता है। जाता जाता हिन्दी प Sparey 288, Ereanish 27-105 8 1896, 810, 4 2-105 हहसार, क रहन गर तेर हमेन्स, हुन, मह स्वर्ध અના લાક નાં છક્ક કહ્યું કેક નાં માત્ર છે. भा हाताचा १३७। ७ व १५ प्रमुख्य १५ मार्चा भी १३१ ४ १९८१) क्षांत्रे ही. (1) ग्रेंडि कियतिया होडी (2) (326)8/3/25 0/3/ (3) 3191/5 8191 7)ol ट्रियाम्या हो। हार्यानीश्वेद्धाः होन्या हो। हार्यानी हार्या ह हास हारा है। हा है। है। है। है। है। है। 10 801यी क्यांसिया है अग्रेंचे कारा हात भी प्राप्त (1805% 601013 1401048 में अंगिराय भू प्राप्ति अस्ति है। 85017. 37.0 15.4 मिलत है में हैं कि में कि कि में कि क्राजी आंतिया क्रियाया क्रियाया है। हिन्द्रम्य 3) કહાયુ કહા તોલા, આવું મું વેશ્કમાવ કહા માર્લ લામાયા કહ્યા તળાલા, જમાઈ, ફ્લ रेगाए हे लाम हाकिस्त पालासी है लाम पडिन 01 881 (म) काहि होस्क हेन्द्र (मेंग्रिक हेन्द्र (मेंग्रिक (में) मभावे हिलाहार हामाया हामाया वसहीय होता.

Fage No. : होड्डाह, वाजा शुरदा भी । मध 15 5010 1 BIBG13 किएबर हो अक्षारी मेमिनी हारुगार्ग मेंसाहरी योगमां मातु प्राप्त पुचा समिम सम्म हारुगार्ग वागुर खांड्यू ठमार्च ग्रेश गरा वराध ग्रा उन्हें हैं देन महावर्ग सहकाही वाहां हते हैं हैं हैं हैं (असहिए) एअने पह धुअने औताया भहिला भी तेनहाह ह कुर्ति हुन होति हैं है। है पूर्वा है जिल्ले कार्य हुई हुन्छ जाश हेकारा भगात सहगात. 966 BAR .8 BUB ह्य १५० १९५० माना तामा है भी हर्ष्ट्राही तामा ग्राप्तिकी था ठ्रिक्माय 1331 मा हर्सिंदर ' सुन्तर्भात्रम कार्ड हर्षामा महा प्राप्ति १२३१ का आ एमहिंहा भरहार व्य हरिह्याह तामा हाजी वर् हड़न अण्ये द्या अष्ट्रेशरेयर्जन ह्या हिंशातारोग ह्या कार्या इक्तिकाह तामा ज्याप्या अण्डाह्य स्वाअग्रह हे से श्रिसंट भ्रामाणा ताम व्याप्ति व्याप्तिया । तहते व्या ज्याप्ति शरहन्त्र 2 हार हार १७० प्रथा है हार है हार प्रथा है। थ्ये लहा ह लालपा कुन्छाउस वाहात कार भां देशायणां स्थाण है. इत्या में ता भाषां हा होते हो होते हो सह है (1) MUS 3/2/6/ 8/25/1/8/05/ . (१६० हाछिड़) ४६०० १६६ (१ न्द्राः लाहा। अं तेहानु गृह्य हिन्नित्राह्म (असिह्य, वाः लाहान् ्रामि हाया हे हाता गर् हाता है My Incoronce 26402 mosonce. Fright pessac JUGSON CE

डेगाडी के घरण एक ११० १ हिर्देश 191434 41191 शिंग्ध्र हो. (1) Ham Incorporate: = भेरते हैं भेमां पहाड़ा जा डे छार । मार्टि मिस्सी में निवाद (2) Coordo Incorre: sitzer & Ship 3" (मर्गा) गाप भार पार्थ पार्थ स्वामा भार है C3) LOCICI INGROLUCE: DISCH ON CHAIN OF SING E BIDH (PHA SEO 110 ( PINE) MAS ફિશાહ લોક્યા છે. તાલમાં જાયાદ ક્ષેત્રાદ ક્ષેત્રાક કાલ્કાર માં હડાડ હહિલાઈ લીબી ભેલામાં જમાતવા, હરોડ ખુંગા રંગથા મેં કો લામાં જંબામાં જમાત કે તાનાગ જો કંપણામાં કે તથા મેં જર્માથા નાડો હું હું, તાણી ११८१ है। है। है। है। है। है। इस सामा उस है है है। થી કરાહોં) મોબાડ્ય 7 તરંપરે જમાર્જાહર કોંગર્ગ કોકુલાદ ભાગ જાય છે. કોન્દ ભાગતાશ્રાં જમાતવા હિપ્ટહાં त्राता पालमी भा ८०० वर्षणवणमा इत्र हैं है मार्च है। जाता होते वाह्या केशव हो जातर, उड़ारवाड़ा? तामा भ्यार भग द्वा मुना भ्रमित वं गरन 3) 8/MBH 21 7818 3) 8/MBH 21 7818 ठाहिए किए १०१० हैं (विडित एक १९५० हैं ए प्रहार (प्राम्हि (हाइहाइ) (साम्रह) व्याम् (HERS NO 11612) HERR NO HELLE

Page No.:

જાત હૈ. (તાસ્રેગ ૧૫ (કાસ્તુવાલ) માં ટ્રિક્સ માં હતામાં માં તમાં વાતામાં જાત કૃ. માં ભાવો મું મું માં હતામાં કૃ. કુમાં વામાં જાત કૃ. માં સામાં મું મું મું કુમાં તો કુ જાત ગુણનમું માં રેગા ઇમમેં વિધામાં જાય કૃ કોમળ રેગા ઇમમું વાઇમાં ઇમમેં કૃ ધુ ક્રિયાવવામાં જાય કૃ કોમાં તાલમાં મું સમારેશ સ્ત્રોકો :-

(18)

ત્રિકાક હ્યા તાપુલિક્ષા લુવામાં જ્યાંભુ છે જ્યાં તરાક થા તાપુલિક્ષા થાલું ભાગ, 7 તમ્ ક્યાંક છે છે જ્યાં તરાક થા તાપુલિક્ષા થાલું ભાગ, 7 તમ્ સ્પાર્ક શેંગણ છે જાહેલ્મ અંદવ માધુ હે બાહેરમ કંચલા માંધુ સફ્યાં ભેંગણ છે અહેલ્મ મંદવ માધુ હે બાહેરમ કંચલા માંધુ સફ્યાંણ કંચલા સફાયા, તાપુલિક્ષા માં સંસ્થાદ મેંગલો (માર્સ તાપુલિક્ષ) જ્યાં સંસ્થા કંચલાદ ભાગ મંદવ તાપુલિક્ષા જમતા (માર્સ તાપુલિક્ષ) જા

જમાતું છું. હાલાના જમાતું કું. જમાં પ્રકારના વારા કું. જમાતું કું

वहारे, वहार्य छ। जान्य वर्ण ह लालचा उग्रह्मामा नात है। वहार महांत्र मोसिमायो क्षिया भाम वर्ण क्षियाचा वाहनं चरं अपन हैं लग महांद्रवा मासिमा या क्षिया मान्य माना माना माना व्यक्ताया नाव चा पुर्चा भाष्य व्यक्तात भागात भागात व्यक्ताया नाव चा पुर्चा भाष्ट्र व्यक्तात भागात भागात व्यक्ताया महित्ता २०१०००मा भागात वाहित्यो भागातामा ह न्या ग्रह्माया महित्यो २०१०००मा भागात वाहित्यो भागातामा ह न्या ग्रह्माया महित्यो २०१०००मा भागात वाहित्यो भागातामा वाहित्यो

Page No. :

तर्या होह, तमा अभाव के भक्षि जाता है। अपात लक १०११ वर्ग पहार हो। त्रिल्यमा मा के प्रदेशन प्र ग्रह) वार्ड ३ वे ख्यमम करमाह ४५) मामताओं ग्यात है, ध प्रध्य ८. र्विश्वताओं काक्षां यन्त्री गर्डाई बोब उस्मा भागित (१०६/१६५ तम् भाग भागित राधि होत । १९१० तिहा भारता होता मार्च परा अपे वाता रामहा हु ठवार कारमावा मान प्याप्त प्राप्त है। हामहित है। हो होमहित है। होमहित हो होमहित है। हो होमहित है। होमहित है। होमहित है। हो होमहित है। होमहित होमहित होमहित है। होमहित है। होमहित है। ली क्षा भरायाङ द्वायामा क्षायती नवि

(10) हा हा है। (प्राम्पे ):- भा प्रहा वा गुलिसी 515.18% S. C4.194 DE GRAPA, 39.0. B 501, 78,0 24) क्रींकर्ग केह कर्य १००५७० च्या व्यक्तमार हेगां व ८०६ ट्याट्सिक हैं जा ग्रिसि क्यों ग्रिस परती किसियी अगा दि। है।

Sitted (आप्र होंड र रहार तो प्रीतिस्मी) Police अने હારી કાર્યક હતા માલિકા:- જમા ત્રેકાક ગા મુકાર હોલા a. 28.8/ हाडू स्ट्राट आप्र क्लेंड हेंश है शाह होता. SAICH 8: 8019 ON MIGHT ENROPHED 88.81 ON शहसा कह स्वाका जार तो तेते विस्त उपरक्षेत्राह 1991 & DRO 1000001 8/01 1991 हमा महाउ था मिसिसी था साहा हैं। ठमें। अखा (1) 8 हार विभिन्न विभिन्न विभिन्न मिल मिल मिल मिल हमा तहार था। ग्राप्तमा भाग इद्धह्मधा भूल क्सवण हो.